



schweizerische agentur
für akkreditierung
und qualitätssicherung

agence suisse
d'accréditation et
d'assurance qualité

Jahresbericht : Rapport annuel 2025



Dr. Christoph Grolimund, Direktor AAQ | Directeur de l'AAQ

Vorwort

In ihrem Jahresbericht legt die Schweizerische Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung (AAQ) Rechenschaft über das jeweilige Berichtsjahr ab: Sie berichtet über ihre Verfahrenstätigkeit und legt ihre Jahresrechnung in ihrem Finanzbericht offen.

Das Berichtsjahr 2025 war für die AAQ geprägt von Kontinuität in ihrem Engagement für den schweizerischen Hochschulbereich sowie von interner Reorganisation und der Vorbereitung auf eine Neuausrichtung.

Wie in den Vorjahren waren die Projektleiterinnen der Agentur intensiv in die Durchführung zahlreicher Verfahren in den verschiedenen Akkreditierungsformaten der AAQ eingebunden. Insbesondere war ein neuer Zyklus institutioneller Reakkreditierungen in vollem Gange, ebenso wie die Durchführung von Programmakkreditierungen im Bereich Gesundheit und Medizin. Das Team Administration und Finanzen unterstützte die Tätigkeit der Agentur dabei wie gewohnt mit hoher Professionalität und grossem Engagement.

Ein wichtiger Meilenstein war die erfolgreiche fünfte ESG-Review der AAQ. Das externe Reviewpanel bestätigte die vollständige Erfüllung der Europäischen Standards und Leitlinien für die Qualitätssicherung im Europäischen Hochschulraum (ESG). Dies unterstreicht die kontinuierliche Weiterentwicklung der Agentur und stärkt ihre Position im europäischen Netzwerk der Qualitätssicherung. Über die Erneuerung der Registrierung wird das Europäische Register EQAR im Sommer 2026 entscheiden.

Das Jahr 2025 bot der AAQ zudem die Gelegenheit, ihre Partner und Stakeholder des Hochschul- und Qualitätssicherungssystems zum AAQ Day einzuladen, der im November zum fünften Mal stattfand. Nach drei Jahren bot sich damit erneut die Gelegenheit zu einem breiteren Austausch über aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen. Im Zentrum stand dabei die bewusst provokativ formulierte Frage «Braucht die Zukunft noch Qualitätssicherung?». Die Diskussionen lieferten wichtige Impulse im Hinblick auf die zentralen Herausforderungen, denen sich der Sektor in den kommenden Jahren stellen muss.

Préface

Dans son rapport annuel, l'Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité (AAQ) rend compte de l'exercice sous revue: elle présente ses activités et publie ses comptes annuels dans son rapport financier.

Pour l'AAQ, l'exercice 2025 a été marqué par la continuité de son engagement dans le domaine des hautes écoles suisses ainsi que par une réorganisation interne et la préparation à une réorientation.

Comme les années précédentes, les responsables de projet de l'agence ont été étroitement associées à la mise en œuvre de nombreuses procédures dans les différents formats d'accréditation de l'AAQ. En particulier, un nouveau cycle de réaccréditations institutionnelles a été lancé, de même que la réalisation d'accréditations de programmes dans le domaine de la santé et de la médecine. L'équipe «Administration et finances» a apporté son soutien aux activités de l'agence grâce à son professionnalisme et à son engagement.

Le succès de la cinquième révision ESG de l'AAQ a constitué une étape importante. Le panel d'évaluation externe a confirmé le respect intégral des standards et lignes directrices pour l'assurance qualité dans l'Espace européen de l'enseignement supérieur (ESG). Cela souligne le développement continu de l'agence et renforce sa position au sein du réseau européen d'assurance qualité. Le registre européen EQAR décidera du renouvellement de l'enregistrement de l'AAQ à l'été 2026.

L'année 2025 a également été l'occasion pour l'AAQ d'inviter ses partenaires et les parties prenantes du système d'assurance qualité et des hautes écoles suisses à l'AAQ Day, qui a eu lieu pour la cinquième fois en novembre. Après trois ans, nous avons ainsi de nouveau eu l'occasion d'échanger plus largement sur les évolutions et les défis actuels. L'accent était mis sur la question délibérément provocante «L'avenir a-t-il encore besoin de l'assurance qualité?». Les discussions ont donné lieu à des pistes importantes de réflexion en ce qui concerne les principaux défis auxquels le secteur sera confronté dans les années à venir.

Im Zeichen neuer Perspektiven und der Vorbereitung auf anstehende Veränderungen hat die AAQ zudem wichtige Schritte in seiner internen Organisation abgeschlossen. Dabei wurden die Aufgaben und Funktionen auf Leitungsebene neu geordnet: Die strategischen und repräsentativen Aufgaben der Direktion im Bereich Akkreditierung und Qualitätssicherung getrennt. Die Leitung dieses Bereichs wurde Petra Lauk übertragen; sie verantwortet damit die Umsetzung und Qualitätssicherung der Verfahren. Zudem wurde mit der Integration der Geschäftsstelle des Schweizerischen Akkreditierungsrats (SAR) in die AAQ die administrative Struktur vereinfacht und verschlankt. Die Unabhängigkeit von AAQ und Akkreditierungsrat bleibt dabei gewahrt. Die Leitung der Geschäftsstelle, die längere Zeit vakant war, konnte neu besetzt werden.

Die Reorganisation diente zugleich der Vorbereitung des anstehenden Führungswechsels: Mit Beatrice Windlin übernimmt am 1. Juni 2026 eine neue Direktorin die Leitung der AAQ, während der bisherige Direktor nach langjähriger Tätigkeit in den Ruhestand tritt. Die Weiterentwicklung der internen Strukturen schafft dafür eine solide Grundlage und gewährleistet Kontinuität und Stabilität in der zukünftigen Ausrichtung der Agentur.

Schliesslich ging dieser neue Abschnitt auch mit einem Wechsel der Büroräumlichkeiten einher: Der Umzug in neue Büros trägt den veränderten Anforderungen und der heutigen Grösse des Teams Rechnung, bietet eine moderne Arbeitsumgebung und schafft optimale Voraussetzungen für die kommenden Jahre.

Die AAQ hat im Jahr 2025 erneut Enormes geleistet. Mein herzlicher Dank gilt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren unermüdlichen Einsatz und ihr grosses Engagement.

Dans l'optique de nouvelles perspectives et de la préparation aux changements à venir, l'AAQ a également franchi des étapes importantes dans son organisation interne. Les tâches et fonctions ont été réorganisées au niveau du management: les tâches stratégiques et représentatives de la Direction ont été clairement séparées des tâches opérationnelles et spécifiques au domaine de l'accréditation et de l'assurance qualité. La direction de ce domaine a été confiée à Petra Lauk; elle est donc responsable de la mise en œuvre et de l'assurance qualité des procédures. En outre, l'intégration du secrétariat du Conseil suisse d'accréditation (CSA) dans l'AAQ a permis de simplifier et d'alléger la structure administrative. L'indépendance de l'AAQ et du Conseil d'accréditation est préservée. La direction du secrétariat, qui était vacante pendant une longue période, a pu être repourvue.

Cette réorganisation a également préparé le terrain pour l'arrivée de Beatrice Windlin, qui prendra ses fonctions de directrice de l'AAQ le 1^{er} juin 2026, en raison du départ à la retraite du directeur en poste depuis de nombreuses années. Le développement des structures internes crée une base solide à cet effet et garantit la continuité et la stabilité de l'orientation future de l'agence.

Enfin, cette nouvelle étape s'est accompagnée d'un déménagement dans de nouveaux bureaux, qui tient compte de l'évolution des exigences et de la taille actuelle de l'équipe, offre un environnement de travail moderne et crée des conditions optimales pour les années à venir.

En 2025, l'AAQ a une nouvelle fois réalisé un travail conséquent. J'adresse mes sincères remerciements à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs pour leur engagement sans faille et leur grand dévouement.

Jahresbericht 2025

Inhalt

Vorwort	2
Einleitung	5
Verfahrensliste nach Format	9
Finanzbericht	19
Impressum	26

Rapport annuel 2025

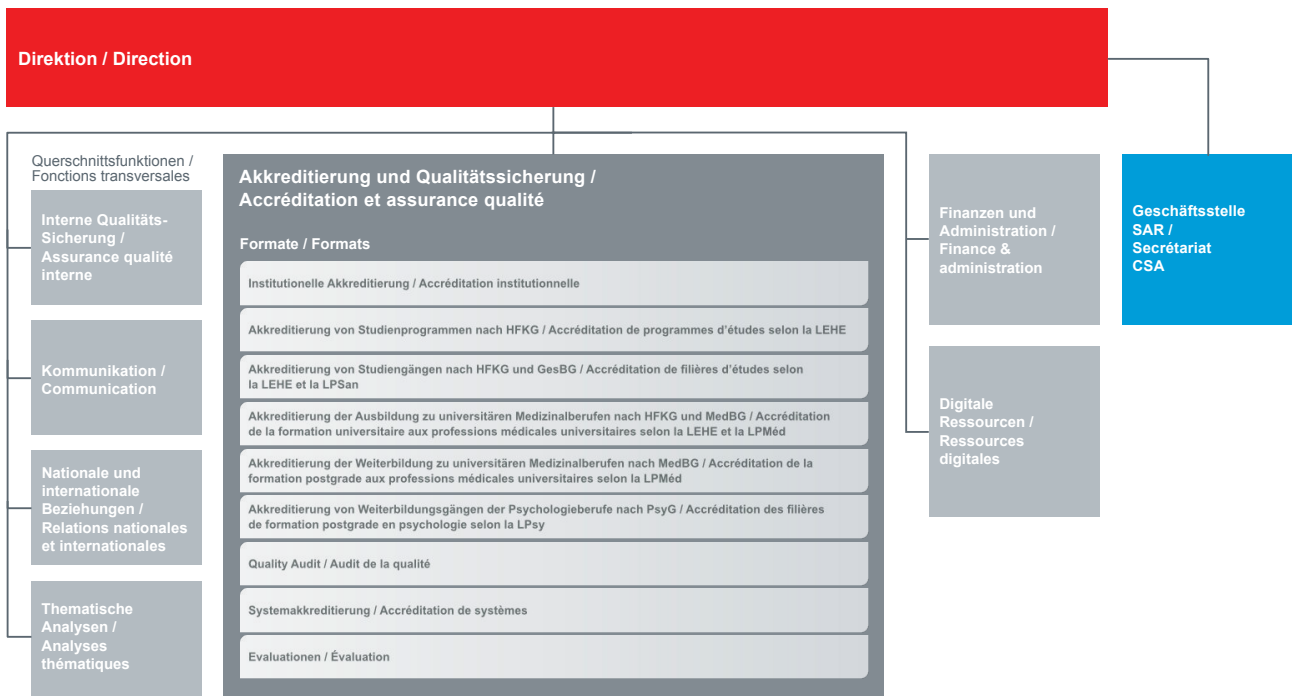
Sommaire

Préface	2
Préambule	5
Liste des procédures par format	9
Rapport financier	19
Impressum	26

Einleitung

Préambule

Organisation AAQ | Organisation de l'AAQ



Stand / Etat 31.12.2025

Die AAQ

Die Schweizerische Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung führt gestützt auf das Hochschulförderungs- und Koordinationsgesetz (HFKG) Verfahren der institutionellen Akkreditierung und der Programmakkreditierung durch.

Die AAQ zeigt sich flexibel und führt Programmakkreditierungen im Rahmen des Medizinalberufegesetzes (Aus- und Weiterbildung), des Psychologieberufegesetzes (Weiterbildung) und des Gesundheitsberufegesetzes (Ausbildung) und massgeschneiderte Evaluationen durch sowie Systemakkreditierungen in Deutschland und Quality Audits in Österreich.

Die Verfahren der AAQ entsprechen internationalen Standards. Um dies sicherzustellen, reflektiert die AAQ kontinuierlich die Methoden ihrer Verfahren und entwickelt diese weiter. Während sie sich unabhängig zeigt, pflegt sie auch den Austausch mit nationalen Interessensgruppen und ist mit Organisationen der Akkreditierung und Qualitätssicherung des europäischen Hochschulraums (EHR) vernetzt.

L'AAQ en bref

L'Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité mène des procédures d'accréditation d'institutions et de programmes sur la base de la loi sur la promotion et la coordination de l'enseignement supérieur (LEHE).

L'AAQ se montre agile et effectue aussi des accréditations de programmes dans le cadre de la loi sur les professions médicales (formation prégraduée et postgraduée), de la loi sur les professions de la psychologie (formation postgrade) et de la loi sur les professions de la santé (formation de base). Enfin, elle réalise des évaluations sur mesure, des accréditations de systèmes en Allemagne et des audits de qualité en Autriche.

Les procédures dirigées par l'AAQ sont conformes aux normes internationales. Dans ce cadre, l'Agence mène une autoréflexion constante et cherche sans cesse à améliorer ses procédures. Tout en restant indépendante, elle entretient des échanges avec les groupes d'intérêt nationaux et travaille en réseau avec les organisations d'accréditation et d'assurance qualité dans l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (EEES).

Grundsätze und strategische Ziele

Grundsätze

Die AAQ fördert durch innovative und zielorientierte Methoden die Qualitätssicherung und -entwicklung an Hochschulen.

Sie versteht sich als externe Partnerin in der Qualitätssicherung und -entwicklung.

Die Agentur respektiert die Autonomie der Hochschulen, die Diversität der Disziplinen und Institutionen sowie die kulturelle und sprachliche Vielfalt.

Die AAQ ist unabhängig, arbeitet mit international anerkannten Methoden, nutzt für die Umsetzung ihres Auftrages ein breites Netzwerk und verfügt über langjährige Expertise.

Die AAQ handelt als nachhaltige Organisation.

Strategische Ziele

1. Die AAQ stärkt ihre Position als unabhängige und agile Agentur in der Schweiz und im Ausland. Sie hat ein klares Profil in allen Tätigkeitsbereichen.
2. Die AAQ erschliesst internes und externes Wissen und reflektiert ihr Handeln kontinuierlich.
3. Die AAQ betreibt eine aktive und transparente Kommunikation.
4. Die AAQ pflegt eine kooperative Arbeitskultur und fördert die Weiterentwicklung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Principes et objectifs stratégiques

Principes

L'AAQ promeut l'assurance et le développement de la qualité dans les hautes écoles par des méthodes innovantes et axées sur des objectifs.

Elle se considère comme un partenaire externe en matière d'assurance et de développement de la qualité.

L'Agence respecte l'autonomie des hautes écoles, la diversité des disciplines et des institutions, ainsi que la diversité culturelle et linguistique.

L'AAQ est indépendante, travaille avec des méthodes reconnues au niveau international, utilise un large réseau pour la mise en œuvre de sa mission et dispose de nombreuses années d'expertise.

L'AAQ agit en tant qu'organisation durable.

Objectifs stratégiques

1. L'AAQ renforce sa position d'agence indépendante et agile en Suisse et à l'étranger. Elle a un profil clair dans tous ses domaines d'activité.
2. L'AAQ accède à des connaissances internes et externes et réfléchit en permanence à ses actions.
3. L'AAQ assure une communication active et transparente.
4. L'AAQ maintient une culture du travail coopérative et favorise le développement de ses employé-e-s.

Verfahrensliste nach
Format

Liste des procédures
par format

Institutionelle Akkreditierung

Accréditation institutionnelle

Format-Verantwortliche | Responsables de format



Petra Lauk Kwasnitza
petra.lauk@aaq.ch



Livia Lüthi
Stellvertreterin/suppléante
livia.luethi@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

Constructor Institute of Technology

GIHE – Glion Institute of Higher Education

HEP Vaud – Haute école pédagogique du canton de Vaud

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

ETHZ – ETH Zürich

FernUni Schweiz

FHNW – Fachhochschule Nordwestschweiz

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale

HSLU – Hochschule Luzern

IHEID – Institut de hautes études internationales et du développement

PHGR – Pädagogische Hochschule Graubünden

PHSG – Pädagogische Hochschule St. Gallen

PHSZ – Pädagogische Hochschule Schwyz

PHZH – Pädagogische Hochschule Zürich

ZHAW – Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

ABGESCHLOSSENE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS FINALISÉES

CRCS – César Ritz Colleges Switzerland

EHB HEFP IFFP – Haute École Fédérale en formation professionnelle (Teil 1)

HEP Fribourg – Haute Ecole Pédagogique Fribourg

FUS – Franklin University Switzerland

Kalaidos Fachhochschule

OST – Ostschweizer Fachhochschule

PHSH – Pädagogische Hochschule Schaffhausen

PH-VS / HEP-VS – Pädagogische Hochschule Wallis / Haute école pédagogique du Valais

SBS – Swiss Business School (Teil 1)

THC – Theologische Hochschule Chur

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

EHB HEFP IFPP – Haute École Fédérale en formation professionnelle (Teil 2)

EHSM – Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen

Les Roches Global Hospitality Education

HWZ – Hochschule für Wirtschaft Zürich

SBS – Swiss Business School (Teil 2)

STH Basel – Staatsunabhängige Theologische Hochschule Basel

Swiss TCM UNI – Schweizerisches Universitäres Institut für Traditionelle Chinesische Medizin

Systemakkreditierung Deutschland

Accréditation de systèmes en Allemagne

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Katrin Meyer

katrin.meyer@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

RWTH Aachen University

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

Universität Münster

Quality Audit

Audit de la qualité

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Monika Risse Kuhn
monika.risse@aaq.ch

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

JKU – Johannes Kepler Universität Linz

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

TUW – Technische Universität Wien

Programmakkreditierung nach HFKG

Accréditation de programmes selon la LEHE

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Claudia Di Lecce
claudia.dilecce@aaq.ch

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

SUPSI – Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana: Master of science in Pedagogia specializzata e didattica inclusiva

Akkreditierung der
Weiterbildung zu
universitären Medizinal-
berufen nach MedBG

Accréditation des filières
de formation postgrade
des professions médicales
selon la LPMéd

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Stephanie Hering

stephanie.hering@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

FPH Spitalpharmazie – Schweizerische Fachgesellschaft für Spitalpharmazie: Spitalpharmazie

Schweizerische Fachgesellschaft für Tropen- und Reisemedizin FMH: Tropen- und Reisemedizin

SGC – SSC – Schweizerische Gesellschaft für Chirurgie: Chirurgie

SGH – Schweizerische Gesellschaft für Handchirurgie: Handchirurgie

SGK – Schweizerische Gesellschaft für Kieferorthopädie: Kieferorthopädie

SGKC – Schweizerische Gesellschaft für Kinderchirurgie: Kinderchirurgie

**SGKJPP – Schweizerische Gesellschaft für Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie:
Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie**

SGPP – Schweizerische Gesellschaft für Psychiatrie und Psychotherapie: Psychiatrie und Psychotherapie

SGR – Schweizerische Gesellschaft für Radiologie: Radiologie

SGR – Schweizerische Gesellschaft für Rheumatologie: Rheumatologie

SSOS – Schweizerische Gesellschaft für Oralchirurgie und Stomatologie: Oralchirurgie und Stomatologie

SSP – Schweizerische Fachgesellschaft für Parodontologie: Parodontologie

SSRD – Schweizerische Gesellschaft für Rekonstruktive Zahnmedizin: Rekonstruktive Zahnmedizin

**Swiss orthopaedics – Schweizerische Gesellschaft für Orthopädie und Traumatologie: Orthopädische Chirurgie und
Traumatologie des Bewegungsapparates**

Swiss Urology – Schweizerische Gesellschaft für Urologie: Urologie

Swissneuro – Schweizerische Neurologische Gesellschaft: Neurologie

Programmakkreditierung nach HFKG und MedBG

Accréditation de programmes selon la LEHE et LPMéd

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Nina Wyss

nina.wyss@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

UNIBAS – Universität Basel: Studiengang Zahnmedizin

UNIBE – Universität Bern: Studiengang Humanmedizin

UNIBE – Universität Bern: Studiengang Zahnmedizin

UNIL – Université de Lausanne: Filière d'études en médecine humaine

UZH – Universität Zürich: Studiengang Zahnmedizin

Vetsuisse: Studiengang Veterinärmedizin

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

ETHZ – ETH Zürich: Studiengang Pharmazie

UNIBAS – Universität Basel: Studiengang Humanmedizin

UNIBAS – Universität Basel: Studiengang Pharmazie

UNIGE – Université de Genève: Filière d'étude en médecine dentaire

UNIGE – Université de Genève: Filière d'étude en médecine humaine

UNIGE – Université de Genève: Filière d'étude en pharmacie

UZH – Universität Zürich: Studiengang Humanmedizin

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

USI – Università della Svizzera italiana: Programma di studi Medicina umana

Akkreditierung von Studiengängen nach HFKG und GesBG

Accréditation des filières d'études selon la LEHE et la LPSan

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Nicole Hublard

nicole.hublard@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Master of Science HES-SO en Ostéopathie

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Nutrition et Diététique

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Physiothérapie

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Ergothérapie

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO de Sage-femme

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers

HSLU – Hochschule Luzern: Bachelor of Science in Pflege

SUPSI – Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana: Bachelor of Science in Cure Infermieristiche

SUPSI – Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana: Bachelor of Science in Ergoterapia

SUPSI – Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana: Bachelor of Science in Fisioterapia

SUPSI – Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana – Bachelor of Science SUPSI in Physiotherapie Landquart

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

BFH – Berner Fachhochschule: Bachelor of Science in Pflege

Programmakkreditierung der Weiterbildungsgänge nach PsyG

Accréditation de programmes des filières de formation postgrade selon la LPsy

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Christa Ramseyer

christa.ramseyer@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

AIM – Akademie für Verhaltenstherapie und Methodenintegration: Weiterbildung in Psychotherapie mit kognitiv-verhaltenstherapeutischem und methodenintegrativem Schwerpunkt AIM

FSP – Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen: CERFASY – Formation postgrade en psychothérapie systémique

FSP – Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen: Mara Selvini Palazzoli – Scuola di psicoterapia sistemica Mara Selvini Palazzoli

FSP – Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen: SEAG – Postgraduale Weiterbildung Integrative Psychotherapie

FSP – Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen: PSGe – Coursus de formation postgrade en psychothérapie systémique PSGe

FSP – Föderation der Schweizer Psychologinnen und Psychologen: SPsyAJ – Formation Postgradué en Psychothérapie Psychanalytique de l'Arc Jurassien offerte par le Centre Neuchâtelois de Psychiatrie (GNP) et mise en oeuvre par le Séminaire Psychanalytique de l'Arc Jurassien

IÖST – Institut für Ökologisch-systemische Therapie: IÖST – Weiterbildung in Ökologisch-systemischer Therapie

UNIBAS – Universität Basel: MAS Humanistische Psychotherapie

UNIGE – Université de Genève: DAS en psychothérapie systémique

UNIL – Université de Lausanne (en partenariat avec l'UNIGE): MAS en psychothérapie psychanalytique

UNIL – Université de Lausanne: Formation postgrade interuniversitaire romande en psychothérapie comportementale et cognitive

WILOB – Weiterbildungsinstitut für lösungsorientierte Therapie und Beratung: Postgraduale Weiterbildung in Psychotherapie mit systemisch-lösungsorientiertem Schwerpunkt für Einzelne, Paare und Familien

ZSB – Zentrum für Systemische Therapie und Beratung: Postgraduale Systemische Psychotherapieweiterbildung – bindungsbasiert und methodenkombiniert

LAUFENDE VERFAHREN | PROCÉDURES EN COURS

ASP – Assoziation Schweizerischer Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten: Istituto Ricercò di gruppo IRG / Formazione postgraduata in psicoterapia psicoanalitica

ASP – Assoziation Schweizerischer Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten: IPA – Weiterbildungsgang Psychotherapie gemäss Konzept ASP Integral, Vertiefungsrichtung Prozessorientierte Psychotherapie-Prozessarbeit

ASP – Assoziation Schweizerischer Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten: SGBAT Weiterbildung Psychotherapie gemäss Konzept ASP Integral, Vertiefungsrichtung Körperpsychotherapie – Bioenergetische Analyse und Therapie

Ausbildungsinstitut GFK: GFK – Postgraduale Weiterbildung Psychotherapie GFK: Personenzentrierte und Experienzielle Psychotherapie – körperorientiert

Fondation Pôle Autisme: Formation intégrée en psychiatrie et psychothérapie de l'enfant et de l'adolescent

UNIGE – Université de Genève: MAS en psychothérapie cognitivo-comportementale (MAS-TCC)

Evaluationen AAQ

Évaluations AAQ

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Monika Risse Kuhn

monika.risse@aaq.ch

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | PROCÉDURES FINALISÉES

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Génie civil

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Master of Science HES-SO en Engineering

FOLLOW-UP

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Architecture du paysage

HES-SO – Haute école spécialisée de Suisse occidentale: Bachelor of Science HES-SO en Génie mécanique

Finanzbericht

:
:
:
: Rapport financier

Rechnung / Comptes

	Budget / Budget 2025	Rechnung / Comptes 2025	Rechnung / Comptes 2024	Differenz in % / Différence en %
Jahresergebnis / Résultat annuel	–	–	–	–
Ertrag / Produit	2'740'580	2,875,268	2'986'432	3,7 %
Finanzierungsbeitrag Bund und Kantone / Contributions de la Confédération et des cantons	2'100'000	2'100'000	2'080'290	0,9 %
Gebühren aus Verfahren / Émoluments provenant des procédures	545'150	779'438	1'369'356	-43,1 %
Rückzahlung an Kantone / Remboursement aux cantons		-2'085	-231'607	-99,1 %
Rückzahlung an Bund / Remboursement à la Confédération		-2'085	-231'607	-99,1 %
Operative Reserve / Réserve opérationnelle	100'430			
Finanzergebnis / Résultat financier	-5'000			
Aufwand / Charges	2'740'580	2'875'268	2'986'432	3,7 %
Personalaufwand / Charges de personnel	1'925'000	2'022'531	1'999'172	1,2 %
Sach- und Betriebsaufwand / Charges de matériel et d'exploitation	458'000	407'902	295'455	38,1 %
Honorare und Spesen in Verfahren / Honoraires et frais des procédures	357'580	297'376	584'594	-49,1 %
Besondere Aufwände / Charges diverses		146'819	59'399	147,2 %
Ausserordentlicher Aufwand aus MWST-Revision / Charges exceptionnelles liées à la révision de la TVA		0	47'415	–
Finanzergebnis / Résultat financier		641	397	-76.8 %

Kommentar zur Rechnung 2025

Erfolgsrechnung 2025

Mit CHF 2'875'268 liegt der *Ertrag* im Berichtsjahr um -3,7 % unter dem Vorjahreswert von CHF 2'986'432. Ausschlaggebend dafür ist insbesondere der Rückgang der *Gebühren aus Verfahren*, die mit CHF 779'438 um -43,1 % tiefer ausfallen als im Vorjahr (CHF 1'369'356). Demgegenüber blieb der *Finanzierungsbeitrag von Bund und Hochschulkantonen* mit insgesamt CHF 2'100'000 nur leicht über dem Vorjahresniveau (+0,9 %).

Der Rückgang der *Gebühren aus Verfahren* ist vor allem darauf zurückzuführen, dass sich die im Vorjahr ausserordentlich hohe Verfahrenstätigkeit – namentlich im Bereich MedBG – im Berichtsjahr nicht im gleichen Umfang fortsetzte, weil der Zyklus im Frühjahr 2025 abgeschlossen wurde.

Die Differenz zwischen dem Ertrag aus *Gebühren aus Verfahren* von CHF 779'438 und dem Aufwand für *Honorare und Spesen in Verfahren* von CHF 297'376 beläuft sich auf CHF 482'062. Daraus wird ersichtlich, dass auch im Berichtsjahr die Verfahren neben den direkten Verfahrenskosten einen Beitrag zur Deckung des internen Aufwands der AAQ leisten.

Der *Personalaufwand* der AAQ beträgt im Berichtsjahr CHF 2'022'531 und liegt damit um +1,2 % über dem Vorjahreswert von CHF 1'999'172. Insgesamt bleibt der Personalaufwand damit auf einem stabilen Niveau.

Commentaire sur les comptes 2025

Comptes 2025

Avec CHF 2'875'268.–, les *produits* de l'exercice sous revue sont inférieurs de 3,7 % à ceux de l'exercice précédent (CHF 2'986'432.–). Cette diminution s'explique principalement par le recul des émoluments provenant de procédures qui, avec CHF 779'438.–, sont inférieurs de 43,1 % à ceux de l'exercice précédent (CHF 1'369'356.–). En revanche, la contribution de financement de la Confédération et des cantons universitaires, d'un montant total de CHF 2'100'000.–, reste proche du niveau de l'année précédente (+0,9 %).

Le recul des *émoluments provenant de procédures* s'explique principalement par le fait que l'activité procédurale, exceptionnellement élevée l'année précédente, notamment dans le domaine de la LPMéd, ne s'est pas poursuivie dans la même mesure durant l'exercice sous revue, le cycle correspondant ayant pris fin au printemps 2025.

La différence entre les *émoluments provenant de procédures* de CHF 779'438.– et les *honoraires et frais de procédures* de CHF 297'376.– s'élève à CHF 482'062.–. Cela montre que les procédures contribuent également, au-delà des coûts directs, au financement des charges internes de l'AAQ.

Les *charges de personnel* de l'AAQ s'élèvent à CHF 2'022'531.– durant l'exercice sous revue, soit une augmentation de 1,2 % par rapport à l'exercice précédent (CHF 1'999'172.–). Dans l'ensemble, les charges de personnel demeurent ainsi stables. Les *charges de matériel et d'exploitation* se montent à CHF 407'902.– en 2025, soit une hausse de

Der *Sach- und Betriebsaufwand* beläuft sich 2025 auf CHF 407'902 und liegt damit um +38,1 % über dem Vorjahreswert von CHF 295'455. Dieser Anstieg ist vor allem auf zusätzliche Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Umzug der AAQ Ende 2025, auf den zweijährlichen AAQ Day und die ESG-Review der AAQ (alle 5 Jahre) zurückzuführen.

Die Position *Besondere Aufwände* fällt im Berichtsjahr mit CHF 146'819 deutlich höher aus als im Vorjahr (CHF 59'399). Sie hat sich damit mehr als verdoppelt (+147,2 %). Im Jahr 2025 sind also wesentlich mehr besondere, nicht direkt den ordentlichen Verfahren zuordenbare Aufträge oder Zusatzaufwendungen angefallen als im Vorjahr. Zu nennen sind hier hohe Aufwendungen im Zusammenhang mit der Umsetzung des Datenschutzgesetzes in der Höhe von CHF 29'047. Weitere Aufwendungen betreffen die Nachfolge des Direktors AAQ, die ESG-Review sowie den studentischen Pool an Gutachterinnen und Gutachtern.

Im Unterschied zum Vorjahr resultierte 2025 kein nennenswerter Überschuss aus der Tätigkeit der AAQ. Die *Rückzahlungen an Kantone und Bund* betragen lediglich je CHF 2'085. Insgesamt schliesst die Erfolgsrechnung 2025 damit ausgeglichen ab. Im Vorjahr hatten diese Rückzahlungen zusammen noch CHF 463'214 betragen.

38,1 % par rapport à l'exercice précédent (CHF 295'455.-). Cette augmentation est principalement liée aux coûts supplémentaires engendrés par le déménagement de l'AAQ à la fin de l'année 2025, à l'organisation de l'AAQ Day, qui a lieu tous les deux ans, ainsi qu'à la revue ESG de l'AAQ, réalisée tous les cinq ans.

Le poste *charges diverses* s'élève à CHF 146'819.- durant l'exercice sous revue, contre CHF 59'399.- l'année précédente, soit une augmentation de 147,2 %. En 2025, les charges particulières et les dépenses supplémentaires ne pouvant pas être directement attribuées aux procédures ordinaires ont donc été nettement plus élevées que l'année précédente. Il convient notamment de mentionner les dépenses liées à la mise en œuvre de la législation sur la protection des données, à hauteur de CHF 29'047.-. D'autres dépenses concernent la succession du directeur de l'AAQ, la revue ESG ainsi que le pool étudiant d'expertes et d'experts.

Contrairement à l'exercice précédent, l'année 2025 ne génère aucun excédent significatif résultant de l'activité de l'AAQ. Les *remboursements à la Confédération et aux cantons* s'élèvent chacun à CHF 2'085.-. Le compte de résultat 2025 se clôt ainsi sur un résultat globalement équilibré. À titre de comparaison, ces remboursements atteignaient encore ensemble CHF 463'214.- lors de l'exercice précédent.

Bilanz / Bilan

	Bilanz / Bilan 2025	Bilanz / Bilan 2024	Differenz in % / Différence en %
Aktiven / Actifs	1'094'116	2'009'256	-45,5 %
Umlaufvermögen / Actifs circulants	1'094'116	2'009'256	-45,5 %
Flüssige Mittel / Liquidités	841'500	1'037'340	-18,9 %
Forderungen / Débiteurs	117'092	61'624	90,0 %
Aktive Rechnungsabgrenzung / Comptes de régularisation actifs	9'119	9	100660,8 %
Nicht fakturierte Dienstleistungen / Prestations non facturées	126'404	910'282	-86,1 %
Passiven / Passifs	1'094'116	2'009'256	-45,5 %
Fremdkapital / Fonds de tiers	894'116	1'336'643	-50,6 %
Laufende Verbindlichkeiten / Dettes à court terme	561'062	1'142'953	-50,9 %
Schuld an Kantone / Dettes envers les cantons	233'692	372'825	-37,3 %
davon Reduktion Finanzierungsbeitrag 2024 / dont réduction de la contribution financière 2024			-
davon Reduktion Finanzierungsbeitrag 2025 / dont réduction de la contribution financière 2025	231'607	141'218	-
davon Überschuss 2024 / dont excédent 2024	2'085	231'607	-
Schuld an Bund / Dettes envers la Confédération	2'085	231'607	-99,1 %
Passive Rechnungsabgrenzung / Passifs de régularisation	18'923	17'737	6,7 %
Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme	78'354	44'134	77,5 %
Bilanzausgleich / Réserve	200'000	200'000	0,0 %
Operative Reserve HFKG / Réserve opérationnelle LEHE	200'000	200'000	0,0 %

Bilanz 2025

Die Positionen des *Umlaufvermögens* sind – wie bereits in den Vorjahren – einerseits durch die Jährlichkeit der Rechnungslegung und andererseits durch die Mehrjährigkeit der Verfahren geprägt. *Forderungen, Rechnungsabgrenzungen* und *nicht fakturierte Dienstleistungen* ergeben sich aus der periodengerechten Abgrenzung der laufenden Verfahren per 31. Dezember. Gegenüber dem Vorjahr hat sich die Struktur des Umlaufvermögens jedoch deutlich verändert.

Das *Umlaufvermögen* sank im Berichtsjahr um -45.5% auf CHF 1'094'116 (Vorjahr: CHF 2'009'256). Hauptursache hierfür ist der markante Rückgang der nicht fakturierten Dienstleistungen, die sich von CHF 910'282 auf CHF 126'404 reduzierten: Dies zeigt, dass per Ende 2025 deutlich weniger noch nicht abgerechnete Verfahren in Bearbeitung waren als ein Jahr zuvor.

Die *flüssigen Mittel* gingen auf CHF 841'500 zurück, was einer Abnahme von -18.9% gegenüber dem Vorjahr (CHF 1'037'340) entspricht. Gleichzeitig nahmen die Forderungen zu und liegen per Bilanzstichtag über dem Vorjahresniveau. Dies zeigt, dass ein Teil der Mittel per Ende Jahr nicht in Form von Liquidität, sondern in Form offener Forderungen ausgewiesen wurde.

Das *Fremdkapital* ging mit CHF 894'116 im Vergleich zum Vorjahr um -50.6% deutlich zurück. Besonders ausgeprägt ist der Rückgang bei den laufenden Verbindlichkeiten: im Berichtsjahr betrug diese Position CHF 561'062 (-50.9%) gegenüber CHF 1'142'953 im Vorjahr. Die Entwicklung entspricht dem insgesamt tieferen Umfang der pendenden und vorfinanzierten Verfahren per Ende 2025.

Bilan 2025

Comme lors des exercices précédents, les *postes de l'actif circulant* sont déterminés par l'annualité des comptes d'une part, et le caractère plurianuel des procédures, d'autre part. Les *débiteurs, les actifs de régularisation et les prestations non facturées* sont une conséquence directe du report des procédures en cours au 31 décembre. La structure de l'actif circulant a toutefois sensiblement évolué par rapport à l'exercice précédent.

L'*actif circulant* a diminué de 45,5% durant l'exercice sous revue pour s'établir à CHF 1'094'116.– (exercice précédent : CHF 2'009'256.–). Cette évolution s'explique principalement par la forte diminution des prestations non facturées, qui sont passées de CHF 910'282.– à CHF 126'404.–. Cela montre qu'à la fin de l'année 2025, le nombre de procédures encore en cours de traitement et non facturées était nettement inférieur à celui observé un an auparavant.

Les *liquidités* ont reculé à CHF 841'500.–, soit une diminution de 18,9% par rapport à l'exercice précédent (CHF 1'037'340.–). Dans le même temps, les débiteurs ont augmenté et se situent au-dessus du niveau de l'exercice précédent à la date de clôture. Une partie des ressources est ainsi présentée en fin d'année sous forme de débiteurs ouverts plutôt que sous forme de liquidités.

Les *fonds de tiers* ont diminué de 50,6% pour s'établir à CHF 894'116.– (exercice précédent : CHF 1'810'647.–). Cette évolution est particulièrement marquée au niveau des dettes à court terme, qui s'élèvent à CHF 561'062.–, contre CHF 1'142'953.– l'année précédente (-50,9%). Cette diminution reflète le volume globalement plus faible des procédures pendantes et préfinancées à la fin de l'année 2025.

Die beiden Positionen *Schuld an Kantone* und *Schuld an Bund* bilden – wie in den Vorjahren – den auszugleichenden Überschuss aus der Tätigkeit der AAQ ab. Per 31.12.2025 beläuft sich die Schuld gegenüber den Kantonen auf CHF 233'692, jene gegenüber dem Bund auf CHF 2'085. Der Betrag von CHF 231'607 aus dem Jahr 2024 wird mit den Finanzierungsbeiträgen der Kantone für das Jahr 2026 verrechnet. Für die Restschuld von CHF 2'085 aus dem Jahr 2025 wird die AAQ der Schweizerischen Hochschulkonferenz einen Antrag auf Verrechnung mit den Finanzierungsbeiträgen der Kantone für das Jahr 2027 stellen. Der Schuldsaldo gegenüber dem Bund von CHF 2'085 wird im Jahr 2026 zurückbezahlt.

Die *Passive Rechnungsabgrenzung* erhöhte sich leicht auf CHF 18'923, nach CHF 17'737 im Vorjahr. Demgegenüber stiegen die *Kurzfristigen Rückstellungen* deutlich auf CHF 78'354, verglichen mit CHF 44'134 im Vorjahr. Dieser Anstieg ist vor allem auf höhere Rückstellungen für Ferien und Überzeit sowie auf eine zusätzliche Rückstellung von CHF 20'000 für eine wahrscheinliche Verpflichtung aus dem Umzug der AAQ zurückzuführen.

Die *Operative Reserve* der AAQ beträgt unverändert CHF 200'000. Die Reserve entspricht damit dem Maximum dessen, was die AAQ gemäss Beschluss der Schweizerischen Hochschulkonferenz für die Jahre 2025 bis 2028 als operative Reserve bilden darf.

Les deux postes *dettes envers les cantons* et *dettes envers la Confédération* constituent, comme lors des années précédentes, l'excédent à compenser résultant de l'activité de l'AAQ. Au 31 décembre 2025, la dette envers les cantons s'élève à CHF 233'692.– et celle envers la Confédération à CHF 2'085.–. Le montant de CHF 231'607.– provenant de l'exercice 2024 sera imputé aux contributions financières des cantons pour l'année 2026. Pour le solde de CHF 2'085.– résultant de l'exercice 2025, l'AAQ soumettra à la Conférence suisse des hautes écoles une demande d'imputation sur les contributions financières des cantons pour l'année 2027. La dette envers la Confédération de CHF 2'085.– sera remboursée en 2026.

Les *passifs de régularisation* ont légèrement augmenté pour atteindre CHF 18'923.–, contre CHF 17'737.– lors de l'exercice précédent. Les *provisions à court terme* ont, quant à elles, progressé de manière significative pour s'établir à CHF 78'354.–, contre CHF 44'134.– l'année précédente. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des provisions liées aux soldes de vacances et aux heures supplémentaires, ainsi que par une provision supplémentaire de CHF 20'000.– constituée en vue d'un engagement probable lié au déménagement de l'AAQ.

La *réserve opérationnelle* de l'AAQ demeure inchangée à hauteur de CHF 200'000.–. Elle correspond ainsi au montant maximal que l'AAQ est autorisée à constituer en tant que réserve opérationnelle pour la période 2025–2028 conformément à la décision de la Conférence suisse des hautes écoles.

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

an die Mitglieder der Schweizerischen Hochschulkonferenz als Hochschulrat

Als Revisionsstelle haben wir gemäss Artikel 8 Absatz 3 der Vereinbarung zwischen dem Bund und den Kantonen über die Zusammenarbeit im Hochschulbereich (SR 414.205) die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Schweizerischen Akkreditierungsagentur (AAQ) für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Geschäftsstelle der AAQ verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Organisation vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung und die Kostentragung nicht dem schweizerischen Gesetz und der Vereinbarung zwischen dem Bund und den Kantonen über die Zusammenarbeit im Hochschulbereich (ZSAV-HS) entsprechen.

Bern, 26. März 2026

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE

 Blanchard Jean-Marc 08MDTK
27.03.2025
Info: admin.ch/esignature | validator.ch

Martin Köhli
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

 Fischer Michael ESWNKI
27.03.2025
Info: admin.ch/esignature | validator.ch

Marco Roschi
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE
CONTROLLA FEDERALA DA FINANZAS
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE



Impressum

Herausgeber

Schweizerische Agentur für Akkreditierung und
Qualitätssicherung

Redaktion

Team AAQ

Layout

Miriam Hürzeler
Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

Bern, Juni 2026

Éditeur

Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité

Rédaction

Team AAQ

Layout

Miriam Hürzeler
Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

Berne, juin 2026



schweizerische agentur
für akkreditierung
und qualitätssicherung

agence suisse
d'accréditation et
d'assurance qualité

www.aaq.ch
info@aaq.ch

Schwanengasse 9
Postfach
CH-3001 Bern
Tel. +41 31 380 11 50

Schwanengasse 9
Case postale
CH-3001 Berne
Tél. +41 31 380 11 50