

o a q

organe d'accréditation et d'assurance qualité
des hautes écoles suisses



Rapport annuel 2014

Rapport annuel 2014

Table des matières

Préambule	3
Les procédures en 2014	4
Comptes annuels 2014	8
Bilan 2014	11
Liste des expertes et experts 2014	14
Conseils scientifiques	18

Préambule

Le rapport annuel 2014 de l'OAQ marque un tournant à deux égards.

Avec l'entrée en vigueur de la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles le 1^{er} janvier 2015, l'Organe d'accréditation et d'assurance qualité des hautes écoles suisses (OAQ) est devenu l'Agence suisse d'accréditation et d'assurance de la qualité (AAQ). Après que la conférence suisse des hautes écoles a délivré la décharge le 28 mai 2015, la publication du rapport annuel constitue le dernier acte administratif de l'OAQ.

Depuis le 1^{er} janvier 2015, l'AAQ est également soumise aux nouvelles dispositions relatives à la présentation des comptes selon l'art. 957 ss CO. Cela signifie que le rapport annuel 2015 de l'AAQ se distinguera non seulement dans le nom et le design, mais aussi qu'il comprendra une annexe aux comptes qui remplacera le commentaire habituel.

Malgré tous ces changements, les personnes qui représentent l'AAQ et les valeurs qui motivent leurs actes sont restées les mêmes.

Dr Christoph Grolimund, directeur AAQ

Les procédures en 2014

Universités

Le cycle des audits de la qualité réalisés en 2013 dans toutes les universités suisses ainsi que dans les deux écoles polytechniques fédérales a constitué en 2014 l'essentiel des procédures dans le domaine universitaire: des visites sur place ont eu lieu aux universités de Bâle, Berne, Fribourg, Neuchâtel, Genève, Lucerne et Saint-Gall ainsi qu'à l'USI de Lugano. L'audit de la qualité à l'EPFL a été organisé et réalisé en commun avec l'Agence française d'accréditation CTI (commission des titres d'ingénieur). Les dernières procédures seront closes en 2015.

L'OAQ a pu, en trois cycles d'audit de la qualité au total, observer l'évolution des systèmes d'assurance qualité des hautes écoles suisses sur une période de plus de dix ans. Pour les universités, les expériences résultant des audits se sont révélées importantes au regard de l'accréditation institutionnelle en vertu de la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE).

Durant l'année sous revue, l'OAQ a en outre réalisé différentes procédures selon la loi sur l'aide aux universités LAU: à la demande de l'OAQ, la CUS a prononcé l'accréditation de la Haute école de théologie de Bâle indépendante de l'Etat (STH) ainsi que de son

programme de bachelor et de master en théologie. A également été accrédité l'Institut pour le management des associations, fondations et coopératives (VMI) de l'université de Fribourg. La décision positive de la CUS confirme à la filière le respect des normes de qualité selon l'article 10 des directives d'accréditation ainsi que des standards spécifiques pour les filières de formation postgrade.

Hautes écoles spécialisées

Dans le domaine des hautes écoles spécialisées, l'OAQ a réalisé les accréditations de programmes de différentes filières de bachelor et master (voir liste des procédures p. xy). Des procédures de vérification des conditions ont également été menées. Par la clôture de ces procédures, l'ère de l'accréditation de programmes prend fin. En vertu de la LEHE, des accréditations de programmes ne seront plus obligatoires non plus pour les hautes écoles spécialisées.

Loi sur les professions médicales (LPMéd)

Durant l'année sous revue, l'OAQ a effectué des procédures de vérification des conditions des programmes en médecine humaine et en médecine dentaire.

Loi sur les professions de la psychologie (LPsy)

La loi sur les professions de la psychologie du 1^{er} avril 2013 exige que les filières de formation postgrade dans les domaines de la psychothérapie, de la psychologie des enfants et des adolescents, de la neuropsychologie, de la psychologie clinique et de la psychologie de la santé soient accréditées. En d'autres termes, seuls ceux qui ont suivi une formation postgrade reconnue obtiendront l'autorisation de pratiquer avec un titre fédéral.

Les travaux préparatoires pour les accréditations de filières de formation postgrade battent déjà leur plein depuis 2011: l'OAQ a soutenu l'OFSP dans l'élaboration des standards de qualité. Les procédures d'accréditation proprement dite ont démarré en 2014. Une première visite a eu lieu à la ZHAW. Quelque 60 accréditations de filières de formation postgrade sont attendues d'ici à fin 2018.

Allemagne et Autriche

Les accréditations de système de l'OAQ en Allemagne se déroulent généralement sur une période d'environ deux ans. La seconde visite à l'université de Constance a eu lieu durant l'année sous revue. Les experts ont confirmé que le système d'assurance qualité

de l'université de Constance répondait aux prescriptions du Conseil d'accréditation allemand. La commission d'accréditation de l'OAQ a délivré l'accréditation du système à l'université de Constance à l'automne 2014.

Dès le printemps, les accréditations de système relatives à l'Institut de technologie de Karlsruhe et à l'Université technique de Munich se sont soldées par un résultat positif. En mai, les deux hautes écoles ont obtenu le sigle du Conseil d'accréditation ainsi qu'un document officiel de l'OAQ. Les accréditations de système sont valables six ans.

En Autriche, l'OAQ réalise les audits de la qualité selon la loi autrichienne sur l'assurance qualité des hautes écoles (HS-QSG). La première procédure que l'OAQ a pu clore était celle de l'université d'Innsbruck. D'autres procédures sont en cours: en 2014, des visites sur place ont eu lieu à l'université de Vienne ainsi qu'à l'université de Leoben.

Institution	Objet de la procédure	Type de procédure	Instance décisionnelle
Universités			
Universität Freiburg/Fribourg	EMBA in NPO-Management, VMI	accréditation	CUS
Staatsunabhängige Theologische Hochschule Basel (STH Basel)	Institution und Bachelor/Master in Theologie	accréditation	CUS
Universität Luzern	Institution	audit de la qualité	WBF
Université de Neuchâtel	Institution	audit de la qualité	DEFR
Universität Bern	Institution	audit de la qualité	DEFR
Universität St. Gallen	Institution	audit de la qualité	DEFR
Universität Basel	Institution	audit de la qualité	DEFR
Université de Fribourg	Institution	audit de la qualité	DEFR
Università della Svizzera italiana (USI)	Institution	audit de la qualité	DEFR
Université de Genève	Institution	audit de la qualité	DEFR
École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)	Institution	audit de la qualité	DEFR
Facoltà di Teologia di Lugano (FTL)	Institution	accréditation institutionnelle/vérification de conditions	CUS
Hautes écoles spécialisées			
Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale	MSc en HES-SO Information documentaire	accréditation	DEFR
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)	BSc ZFH in Energie- und Umwelttechnik	accréditation	DEFR
Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale	MA HES-SO en Design, Orientation Design mode & accessoire	accréditation	DEFR
Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale	MAS HES-SO en Rapid Application Development	accréditation	DEFR
Hochschule für Technik und Wirtschaft Chur	MSc FHO in Business Administration	accréditation	DEFR
Berner Fachhochschule	BSc BFH in Medizininformatik	accréditation	DEFR
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)	BSc ZFH in Verkehrssysteme	vérification de conditions	DEFR
Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale/Université de Lausanne	MSc HES-SO et UNIL en Sciences infirmières	vérification de conditions	DEFR
Scuola Universitaria della Svizzera italiana (SUPSI)	BSc SUPSI in Ingegneria Gestionale	vérification de conditions	DEFR
Hochschule Rapperswil	BSc FHO in Energie- und Umwelttechnik	évaluation EUR-ACE	OAQ

Institution	Objet de la procédure	Type de procédure	Instance décisionnelle
Formation universitaire en médecine humaine			
Universität Freiburg/Fribourg	Ausbildungsgang Humanmedizin	vérification de conditions	CUS
Université de Genève	Ausbildungsgang Human- und Zahnmedizin	vérification de conditions	CUS
Formation postgrade dans le domaine de la psychologie			
Institut für Angewandte Psychologie – Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)	MAS ZFH Kinder- und Jugend-psychotherapie	accréditation	DFI
«Systemakkreditierung» en Allemagne			
Karlsruher Institut für Technologie (KIT)	Institution	Systemakkreditierung	Akkreditierungskommission
Universität Konstanz	Institution	Systemakkreditierung	Akkreditierungskommission
Quality Audits Autriche			
Universität Innsbruck	Institution	audit de la qualité	Akkreditierungskommission
Montanuniversität Leoben	Institution	audit de la qualité	Conseil suisse d'accréditation (2015)
Universität Wien	Institution	audit de la qualité	Conseil suisse d'accréditation (2015)
Evaluation			
Luxembourg Medical School, université du Luxembourg	Institution	Feasibility study	--

Comptes annuels 2014

L'OAQ est financé pour moitié par la Confédération et pour moitié par les cantons (*contribution financière CUS*). Il peut en outre se charger de mandats de tiers moyennant des frais à prix coûtant.

L'OAQ, en tant qu'organe commun de la Confédération et des cantons, étant une organisation à but non lucratif, les résultats de l'exercice sont peu éloquentes. Le *résultat annuel* de CHF 320 863 (CHF 380 878 l'année précédente) signifie simplement qu'après la clôture du processus budgétaire en février 2013 – dans le cadre duquel est calculée la *contribution financière CUS*, d'un montant de CHF 2 032 600, et qui était ainsi inférieure de CHF 50 200 à l'année précédente – des mandats de tiers obtenus pour une valeur correspondante n'avaient pas encore été budgétisés.

L'évolution des *honoraires et frais pour procédures* est plus éloquentes que le résultat annuel. La somme des honoraires versés aux expertes et experts dans les procédures ainsi que les frais de déplacement et de restauration sont un indicateur de l'étendue des procédures de l'OAQ. En 2014, une partie importante de l'activité a consisté à réaliser des audits de la qualité (universités de

Bâle, Berne, Fribourg, Lucerne, Neuchâtel, Saint-Gall et l'Università della Svizzera Italiana) ainsi qu'à travailler sur les directives d'accréditation conformément à la loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE) ainsi que sur les règlements d'organisation du Conseil d'accréditation et de l'Agence suisse d'accréditation et d'assurance de la qualité. L'OAQ a en outre clos la préparation de l'accréditation selon la loi sur les professions de la psychologie (LPsy), ainsi que trois procédures d'accréditation de système en Allemagne (TU München, Institut de technologie de Karlsruhe et université de Constance) et un audit de la qualité en Autriche (université d'Innsbruck). Plusieurs accréditations de programmes ont enfin dû être réalisées dans des hautes écoles spécialisées. Le travail lié aux procédures, plus intense que l'année précédente, se répercute dans l'évolution des *honoraires et frais pour procédures*, qui, avec CHF 537 233, sont de 52% supérieurs à l'année précédente (CHF 353 506). Les taxes de procédures, en revanche, n'ont augmenté que de 15% par rapport à l'année précédente, passant de CHF 460 296 à CHF 527 216 du fait que les audits de la qualité ont eu lieu dans le cadre du mandat de base et qu'ils n'ont pas été facturés aux hautes écoles.

Les *charges de personnel* ont été, avec CHF 1 585 358, de 9% supérieures à l'année précédente (CHF 1 467 212) du fait que, durant l'année sous revue, tous les postes étaient pourvus (en 2013, un poste n'était pas pourvu à 60%).

Avec l'entrée en vigueur de la LEHE le 1^{er} janvier 2015, l'OAQ est devenue l'Agence suisse d'accréditation et d'assurance de la qualité (AAQ). Il s'agissait donc, durant l'année sous revue, de préparer un nouveau site Internet ainsi que de nouveaux imprimés. Les charges de matériel et d'exploitation ont en conséquence été, avec CHF 545 372, nettement plus élevées (31%) que l'année précédente (CHF 417 817).

Dans l'excédent du bilan, un montant total de CHF 430 000 a été, conformément à sa destination, dissolu et affecté aux produits: CHF 200 000 pour les coûts directs des audits de la qualité, CHF 100 000 pour les préparatifs de la nouvelle agence, CHF 30 000 pour le développement de la base de données projets ainsi que CHF 100 000 pour le déménagement de l'agence, en lien avec l'introduction de la LEHE (regroupement avec swissuniversities).

	Compte de résultat 2014	Compte de résultat 2013
Résultat annuel	320 863	380 878
Résultat opérationnel	321 853	379 561
Produits	2 989 817	2 618 096
Contribution financière Confédération et cantons	2 032 600	2 082 800
Frais pour procédures	527 216	460 296
Utilisation d'excédent 2011 pour QA 2013-2014	175 000	75 000
Utilisation d'excédent 2012 pour QA 2013-2014	25 000	
Utilisation d'excédent 2012 pour LEHE	100 000	
Utilisation d'excédent 2013 pour déménagement 2014	100 000	
Utilisation d'excédent 2013 pour ProKon	30 000	
Charges	2 667 964	2 238 535
Charges de personnel	1 585 358	1 467 212
Charges de matériel et d'exploitation	545 372	417 817
Honoraires et frais pour procédures	537 233	353 506
Résultat financier	- 990	1 317

Bilan 2014

Les actifs de l'OAQ se composent d'*actifs circulants* et – désormais aussi – d'*actifs immobilisés*.

En 2014, les actifs circulants de l'OAQ, d'un montant de CHF 1 171 362, étaient inférieurs de 31% à l'année précédente (CHF 1 690 843). Les *liquidités* ont reculé de plus de la moitié (53%), ce qui s'explique entre autres par la dissolution de positions de l'excédent du bilan à hauteur de CHF 430 000. Les *travaux commencés* se situent, avec CHF 290 297, à 24% au-dessus de l'année précédente (CHF 233 541) et représentent la valeur du travail déjà fourni dans les procédures qui seront facturées l'année prochaine ou au cours des années suivantes. Les créances, de CHF 207 283, sont plus de quatre fois supérieures à l'année précédente (CHF 45 161). Ici aussi, cette augmentation reflète l'évolution des procédures. Avec CHF 2018, les *comptes de régularisation actif* ont été pratiquement réduits à zéro par rapport à l'année précédente (CHF 30 261), car l'OAQ n'a plus (Groupware Huddle) ou pas encore (support informatique) commandé de prestations informatiques devant être payées d'avance.

Dans le cadre de l'introduction de la LEHE, l'OAQ a emménagé avec swissuniversities dans des locaux situés Effingerstrasse 15 à Berne, ce qui a impliqué des investissements dans l'infrastructure de bureaux.

Les *actifs immobilisés*, d'un montant de CHF 247 946, reflètent ces investissements. Ceux-ci doivent être amortis de façon linéaire dans les cinq prochaines années.

Les passifs de l'OAQ comprennent les *capitaux étrangers* et l'*excédent du bilan*.

Les changements dans les capitaux étrangers sont avant tout imputables aux *engagements courants* et aux *comptes de régularisation passif*. Les *engagements courants*, de CHF 485 049, ont augmenté de près de deux tiers par rapport à l'année précédente (CHF 287 759): un plus grand nombre de procédures que l'année précédente n'ont pu être terminées et facturées pendant l'année comptable. Les comptes de régularisation passif représentent les paiements d'avance pour lesquels l'OAQ n'a pas encore fourni de contre-valeur. Cette somme est, avec CHF 68 145, nettement inférieure à l'année précédente (CHF 312 717). Les *dettes vis-à-vis des cantons universitaires* ont augmenté de CHF 115 763, c'est-à-dire que la moitié du résultat opérationnel revenant aux cantons en 2013 se monte à CHF 400 252.

Les moyens figurant dans l'*excédent du bilan*, d'un montant total de CHF 465 863, ont nettement baissé par rapport à l'année précédente (CHF 805 878). Au total, CHF 430 000 ont été affectés aux audits de la qualité, à la préparation de la LEHE

et au déménagement de l'OAQ en tant que produits. Les moyens restants sont destinés aux coûts directs des audits de la qualité 2013-2014 non encore terminés (université de Genève et EPFL), aux prochains travaux liés à la mise en place de l'Agence suisse d'accréditation et d'assurance de la qualité (LEHE, art. 22) ainsi qu'à la clôture du renouvellement de la base de données des procédures.

Quatre positions indiquent l'utilisation du résultat annuel de CHF 320 863 (voir compte de résultat). CHF 247 946 sont prévus

comme provision pour le financement des *actifs immobilisés*, CHF 20 000 pour les dernières mesures de construction et les aménagements liés au déménagement à l'Effingerstrasse 15, et CHF 30 000 sont prévus comme réserve pour la compensation des coûts directs dans les procédures d'accréditation selon la LEHE (un forfait est facturé aux hautes écoles) et, le cas échéant, dans les accréditations relevant de l'ancien droit et non budgétisées de l'université de Genève en 2015. CHF 22 916 doivent être remboursés à parts égales à la Confédération et aux cantons.

	Bilan 2014	Bilan 2013
Actifs	1 419 308	1 690 843
Actifs circulants	1 171 362	1 690 843
Liquidités	671 763	1 381 880
Créances	207 283	45 161
Comptes de régularisation actif	2 018	30 261
Travaux commencés	290 297	233 541
Actifs immobilisés	247 946	–
Investissements dans des objets de location	247 946	
Passifs	1 419 308	1 690 843
Capitaux étrangers	953 445	884 964
Engagements courants	485 049	287 759
Dettes envers les cantons universitaires	400 252	284 489
Comptes de régularisation passif	68 145	312 717
Excédent du bilan	465 863	805 878
Excédent 2011 pour QA 2013-2014	50 000	225 000
Excédent 2012 pour QA 2013-2014	25 000	50 000
Excédent 2012 pour LEHE, art. 22	50 000	150 000
Excédent 2013 pour déménagement 2014	0	100 000
Excédent 2013 pour ProKon	20 000	50 000
Remboursement de l'excédent 2013 à la Confédération et aux cantons	–	230 878
Excédent 2014 financement des actifs immobilisés	247 946	
Excédent 2014 déménagement 2014	20 000	
Excédent 2014 réserve directe coûts accréditation selon LEHE	30 000	
Excédent 2014 remboursement à la Confédération et aux cantons	22 916	

Liste des expertes et experts 2014

Abele Christine, Universität Konstanz, Deutschland
Andréis Fabrice, Student, Schweiz
Arditti Jean-Claude, Institut supérieur de mécanique de Paris, France
Arlt Wolfgang Georg, Fachhochschule Westküste Heiden, Deutschland
Badelt Christoph, Wirtschaftsuniversität Wien, Österreich
Bengoetxea Endika, European Institute of Innovation and Technology, Hungary
Biberstein Olivier, Berner Fachhochschule, Schweiz
Bittrich Petra, HTW Berlin, Deutschland
Bordage Georges, University of Illinois at Chicago, USA
Bostyn Frank, Neoma Business School, France
Brand Janine, Studentin, Schweiz
Braun Dirk Henning, RWTH Aachen, Deutschland
Bräutigam Barbara, Hochschule Neubrandenburg, Deutschland
Bürki Sabbioni Susanna, Fachgesellschaft FMH für Medizinische Informatik, Schweiz
Calendo Laura, Studentin, Schweiz
Caroni Martina, Universität Luzern, Schweiz
Cavallo Franco, Università di Torino, Italia
Coats Andrew, University of Warwick and of Monash, Australia
Coignoul Freddy, université de Liège, Belgique
Collini Paolo, Università degli Studi di Trento, Italia
de Burbure de Wesembeek Claire, Université catholique de Louvain, Belgique
de Foer Hans, Institut français de la mode IFM, France
De Maeseneer Jan, Head Department of General Practice and Primary Health Care, Belgique
Dermont Clau, Student, Schweiz
Dettleff Henning, FIBAA, Bonn, Deutschland
Dewael Thomas, étudiant, Suisse
Dobler Christoph, bedos GmbH, Schweiz
Dogniaux Rodolphe, Ecole supérieure d'art et de design de Saint-Étienne, France
Dubois Alain, université de Liège, Belgique
Eberle Alex N., Universität Basel, Schweiz
Eitel Bernhard, Universität Heidelberg, Deutschland
Endl Rainer, Institut IPM, Fachhochschule St. Gallen, Schweiz
Enkelmann Sebastian, Student, Deutschland
Fäh Barbara, Hochschule für Soziale Arbeit FNW, Schweiz
Fahrni Hans-Peter, ehem. Bundesamt für Umwelt, Schweiz
Feldmeier Reinhard, Universität Göttingen, Deutschland

Fleury François, Ecole nationale supérieure d'architecture de Lyon, France

Forster Jürg, Schulpsychologischer Dienst Stadt Zürich, Schweiz

Franceschini Rita, Università di Bolzano, Italia

Freiburghaus Markus, Fachhochschule Nordwestschweiz, Schweiz

Freise Matthias, Universität Münster, Deutschland

Gaegauf Christian, Ökozentrum Langenbruck, Deutschland

Giesselmann Frank, Universität Stuttgart, Deutschland

Giotto Riccardo, Student, Schweiz

Glayre Mélanie, étudiante, Suisse

Goedert Marie-Jo, Ecole spéciale des travaux publics, du bâtiment et de l'industrie, France

Golay Diane, étudiante, Suisse

Götte Sascha, Hochschule Luzern, Schweiz

Grand Shanti, Studentin, Schweiz

Gröhbiel Urs, Fachhochschule Nordwestschweiz, Schweiz

Gropper Stefanie, Universität Tübingen, Deutschland

Guzzella Lino, ETH Zürich, Schweiz

Hellermann Johannes, Universität Bielefeld, Deutschland

Heldenbergh Anne, université de Mons, Belgique

Hinsch Wilfried, Universität zu Köln, Deutschland

Hobohm Hans-Christoph, Fachhochschule Potsdam, Deutschland

Hoffert Michel, université de Strasbourg, France

Hoffmann Michael, Student, Deutschland

Huber Bernd, Ludwig-Maximilians-Universität München, Deutschland

Jestaedt Matthias, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg i.Br., Deutschland

Jolly Anne-Marie, Ecole polytechnique de l'université d'Orléans, France

Keuchel Stephan, Fachhochschule Gelsenkirchen, Deutschland

Klug Tina, Technische Universität Darmstadt, Deutschland

Knaub Gilbert, université de Strasbourg, France

Kohlmann Carl-Walter, Pädagogische Hochschule Schwäbisch Gmünd, Deutschland

Künzel Rainer, Universität Osnabrück, Deutschland

Langner Ruth Maria, Studentin, Schweiz

Langefeld Oliver, TU Clausthal, Deutschland

Langouche Guido, Université catholique de Louvain, Belgique

Larvin Michael, University of Limerick, Ireland

Lascu Nicolae, University of Architecture and Urbanism, Romania

Loukkola Tia, European University Association, Belgique

Lux-Steiner Martha, Helmholtz-Zentrum Berlin, Deutschland

Mathieu Raphaël, étudiant, France

Mayer Evelies, Technische Universität Darmstadt, Deutschland

Mazenauer Philipp Marc, Student, Schweiz

Meili Joachim, Student, Schweiz

Meyer Michael, Wirtschaftsuniversität Wien, Österreich

Mellina Maxime, étudiant, Suisse

Minnameier Gerhard, Goethe-Universität Frankfurt am Main, Deutschland

Moser Eva, Studentin, Schweiz

Mosimann François, Université de Sherbrooke, Canada

Naurath Elisabeth, Universität Augsburg, Deutschland

Negri Jean-François, Institut de soins infirmiers supérieurs, Thonon-les-Bains, France

Neyses Ludwig, université du Luxembourg, Luxembourg

Paradeise Catherine, Ecole normale supérieure de Cachan, France

Pareau Dominique, Ecole centrale Paris, France

Pechtold Katharina, Universität Bremen, Deutschland

Pelletier Robert, ancien directeur technique et industriel à Total, France

Perrez Meinrad, Universität Freiburg, Schweiz

Perroteau Isabelle, Università di Torino, Italia

Porchet Léonore, étudiante, Suisse

Prömel Hans Jürgen, Technische Universität Darmstadt, Deutschland

Puhl Thomas, Universität Mannheim, Deutschland

Pulfer Jean-Michel, banque privée à Genève, Suisse

Ray Pascal, Ecole nationale supérieure des mines de Saint-Étienne, France

Renninger Julian Moritz, Student, Schweiz

Rienhoff Otto, Institut für Medizinische Informatik, Göttingen, Deutschland

Sölvell Örjan, Stockholm School of Economics, Sweden

Sonntag Karlheinz, Universität Heidelberg, Deutschland

Ray Pascal, Institut français de mécanique avancée, France

Rossion Françoise, Hewlett-Packard, Belgique

Schleicher Andreas, Ernst-Abbe-Hochschule Jena, Deutschland

Schorcht Heike, Technische Universität Ilmenau, Deutschland

Schubert-Zsilavec Manfred, Goethe-Universität Frankfurt am Main, Deutschland

Schwartzentruber Jacques, ministère de l'Industrie, France

Seidler Sabine, Technische Universität Wien, Österreich

Sigrist Rahel, Studentin, Schweiz

Sloane Peter F.E., Universität Paderborn, Deutschland

Solbach Werner, Universitätsklinikum Schleswig-Holstein, Deutschland

Stumpf Thorsten, Helmholtz-Zentrum Dresden-Rossendorf, Deutschland

Steinbeck Anja, Universität zu Köln, Deutschland

Tarrach Rolf, Universität Luxemburg, Luxemburg

Thorsdottir Inga, University of Iceland, Iceland

van Zyl Arnold, TU Chemnitz, Deutschland

Viviers Didier, Université libre de Bruxelles, Belgique

Volovitch Michel, Ecole normale supérieure de Paris, France

Waarts Eric, Rotterdam School of Management, The Netherlands

Weder Hans, Universität Zürich, Schweiz

Womser-Hacker Christa, Universität Hildesheim, Deutschland

Wojcik Stéphane, ICT Education & Training and Employment Advisor, Agoria, Belgium

Wysling Julia, Studentin, Schweiz

Zemene Susanne, Universität Hamburg, Deutschland

Conseils scientifiques

Le conseil scientifique pour les universités:

Thomas Dyllick, président

Professeur en gestion durable à l'université de Saint-Gall et directeur de l'Institut d'économie et d'écologie

Bernadette Charlier Pasquier

Professeure au Centre de didactique universitaire de l'université de Fribourg

Reinhold R. Grimm

Professeur, vice-président du conseil universitaire de l'université de Vienne, président du Conseil d'accréditation allemand (Fondation pour l'accréditation des filières d'études en Allemagne)

Jean-Marc Rapp

Président d'EU Research, ancien président d'EUA, ancien recteur de l'université de Lausanne et ancien président de la CRUS

Dr Andrée Sursock

Senior Advisor de l'EUA

Anja Schuler

Etudiante en sciences politiques à l'université de Lausanne

Padraig Walsh

Directeur de l'Irish Universities Quality Board (IUQB), Dublin, Irlande et membre (coopté) du comité exécutif de l'ENQA.

Le conseil scientifique pour les hautes écoles spécialisées:

Dieter Euler, président

Professeur de gestion de la formation et de pédagogie des sciences économiques et directeur de l'Institut de pédagogie des sciences économiques à l'université de Saint-Gall

Jacques Bersier

Professeur, directeur adjoint de l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg (HES-SO), en charge de la recherche appliquée et du développement

Jürgen Freiherr von Troschke

Directeur de l'agence d'accréditation AHPGS pour les filières d'études dans le domaine de la santé et du social, Allemagne

Martin Prchal

Vice-principal au Royal Conservatoire, University of Arts The Hague

Fredy Sidler

Ancien président et secrétaire général de la Conférence des recteurs des hautes écoles spécialisées Suisse KFH.

Laurent Tschudin

Etudiant pour le degré secondaire à la Haute Ecole pédagogique de Bâle

La commission d'accréditation en Allemagne:

Dieter Euler, président

Professeur de gestion de la formation et de pédagogie des sciences économiques et directeur de l'Institut de pédagogie des sciences économiques à l'université de Saint-Gall

Christoph Anz

Docteur, division centrale des ressources humaines du BMW Group à Munich, membre du Register Committee du European Quality Assurance Register for Higher Education

Andrea Blättler

Etudiante à l'Université de Lucerne, représentante de l'ESU

Bernadette Charlier Pasquier

Professeure au Centre de didactique universitaire de l'université de Fribourg

Jan De Maeseneer

Prof. Dr, chef du Department of General Practice and Primary Health Care à l'université de Gand

Dominique de Werra

Prof. Dr, professeur de recherche opérationnelle à l'EPFL

Martin H. Gerzabek

Prof. Dr, recteur de la University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienne

Kruno Hernaut

Docteur, président du FEANI NMC (National Monitoring Committee), Allemagne

Werner Inderbitzin

Prof. Dr, ancien recteur de l'université des sciences appliquées de Zurich ZHAW

Irene Müller

Docteur, direction du Zentrum für Internationale Kooperation und Mobilität de l'OeAD (Austrian Agency for International Mobility and Cooperation in Education, Science and Research)

Impressum

Editeur

Organe d'accréditation et d'assurance qualité
des hautes écoles suisses (OAQ)

Depuis le 01.01.2015:

Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité
(AAQ)

Effingerstrasse 15, case postale, 3001 Bern

Tél.: + 41 (0)31 380 11 50

Fax: + 41 (0)31 380 11 55

E-mail: info@aaq.ch

www.aaq.ch

Rédaction

Dr Christoph Grolimund

Petra Lauk Kwasnitza

Layout

Miriam Hürzeler

Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

Berne, juin 2015

