

o a q

organe d'accréditation et d'assurance qualité  
des hautes écoles suisses



Rapport annuel 2013



# Rapport annuel 2013

## Table des matières

Les procédures en 2013	2
Comptes annuels 2013	4
Bilan 2013	6
Liste des expertes et experts 2013	8
Conseils scientifiques	10

## Les procédures en 2013

L'organe d'accréditation et d'assurance qualité des hautes écoles suisses (OAQ) a réalisé en 2013 de nombreuses procédures différentes.

### Universités

Le cycle des audits de la qualité réalisés en 2013/14 dans toutes les universités suisses a constitué l'essentiel des procédures dans le domaine universitaire. Les universités pouvaient choisir elles-mêmes la date des visites sur place dans la période prévue allant du printemps 2013 à l'automne 2014, l'OAQ étant responsable de la planification détaillée. Les premières visites ont eu lieu en novembre et décembre 2013 à l'EPFZ et dans les universités de Lausanne et de Zurich. Les autres audits de la qualité ont également démarré en 2013, les visites devant se faire en 2014.

### Hautes écoles

Dans le domaine des hautes écoles spécialisées, l'OAQ a réalisé les accréditations de programmes de différentes filières d'études spécialisées comme le MSc HES-SO en ingénierie du territoire ou le BSc FHO en technique énergétique et environnementale (voir liste des procédures page 3).

### LPMéd

La filière d'études en chiropratique de l'université de Zurich, examinée en 2013 par l'OAQ, relève de la loi sur les professions médicales.

### Allemagne

En 2013, l'OAQ a procédé en Allemagne à trois accréditations institutionnelles à l'université de Constance, à l'Institut de technologie de Karlsruhe et à l'université technique de Munich. En Autriche, des audits de la qualité ont démarré conformément à la loi autrichienne relative à l'assurance qualité des hautes écoles (HS-QSG), les visites sur place devant avoir lieu en 2014. Des procédures sont en cours à l'université d'Innsbruck, à l'université de Vienne et à l'université de Montan Leoben.

Institution	Objet de la procédure	Type de procédure	Instance décisionnelle
<b>Universités</b>			
Université de Genève	MAS in International and European Security	accréditation	CUS
Université de Lausanne	Institution	audit de la qualité	DEFR
ETHZ	Institution	audit de la qualité	DEFR
Universität Zürich	Institution	audit de la qualité	DEFR
<b>Hautes écoles spécialisées</b>			
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	B Sc HES-SO en microtechniques	accréditation	DEFR
Kalaidos Fachhochschule	M Sc Kalaidos FH in Nursing	accréditation	DEFR
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	M Sc HES-SO en ingénierie du territoire	accréditation	DEFR
Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften	M Sc ZHNW in Facility Management	accréditation	DEFR
Fachhochschule Ostschweiz / Hochschule für Technik Rapperswil	B Sc FHO in Energie- und Umwelttechnik	accréditation	DEFR
Fachhochschule Nordwestschweiz	M Sc Spezialisierte Musikalische Performance M Sc Musikpädagogik	accréditation	DEFR
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	M A HES-SO en arts visuels	accréditation	DEFR
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	M A HES-SO en travail social	accréditation	DEFR
Hochschule Luzern, Fachhochschule Zentralschweiz	BA in Innenarchitektur	accréditation	DEFR
Kalaidos Fachhochschule	BA Kalaidos FH in Musik	accréditation	DEFR
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	M Sc HES-SO en ingénierie	accréditation	DEFR
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	EMBA HES-SO en management, communication, organisation	évaluation	OAQ
Haute école spécialisée de Suisse occidentale	EMBA HES-SO in Hospitality Administration	évaluation	OAQ
<b>Formation universitaire en médecine humaine</b>			
Universität Zürich, Medizinische Fakultät	M Chiro Med	accréditation	CUS/CSA
Universität Zürich, Medizinische Fakultät	Ausbildungsgänge Human- und Zahnmedizin	contrôle de conditions	OAQ
Universität Basel	Ausbildungsgänge Human- und Zahnmedizin	contrôle de conditions	OAQ
Ecole de pharmacie Genève-Lausanne (EPGL), Universités de Genève, Lausanne, Neuchâtel	Section des sciences pharmaceutiques	contrôle de conditions	CUS/CSA
<b>Systemakkreditierung Deutschland</b>			
Technische Universität München	Institution	Akkreditierung erste und zweite Begehung	Akkreditierungskommission
Universität Konstanz	Institution	Akkreditierung erste Begehung	Akkreditierungskommission
Universität Stuttgart	Institution	Auflagenüberprüfung	Akkreditierungskommission

## Comptes annuels 2013

L'OAQ est financé pour moitié par la Confédération et pour moitié par les cantons (*contribution financière CUS*). Il peut en outre se charger de mandats de tiers moyennant des frais à prix coûtant.

Comme, en tant qu'organe commun de la Confédération et des cantons, l'OAQ est une organisation à but non lucratif, les résultats de l'exercice sont peu éloquentes. Le *résultat annuel* de CHF 380 878 (CHF 240 861 l'année précédente) signifie simplement qu'après la clôture en février du processus budgétaire dans le cadre duquel est calculée *la contribution financière CUS* – avec CHF 2 082 800, elle a été supérieure de CHF 149 300 à l'année précédente – des mandats de tiers obtenus pour une valeur correspondante n'ont pas encore été budgétisés.

L'évolution des *honoraires et frais pour procédures* est plus éloquente que le résultat annuel. La somme des honoraires versés aux expertes et experts dans les procédures ainsi que les frais de déplacement et de restauration sont un indicateur de l'étendue des procédures de l'OAQ. En 2013, une partie importante de l'activité a consisté à préparer les audits de la qualité 2013/14, à réaliser les trois premiers audits (EPF de Zurich, université de Zurich et université de Lausanne), à préparer les procédures selon la loi sur les professions relevant du domaine de la psychologie (LPsy) et à travailler sur les directives d'accréditation conformément à la future loi sur l'encouragement des hautes écoles et la coordination dans le domaine des

écoles (LEHE) ainsi que sur les règlements d'organisation du conseil d'accréditation et de l'agence suisse pour l'accréditation et l'assurance de la qualité. Comme ces travaux ont été – à l'exception de la préparation des procédures selon la LPsy – faits dans le cadre du mandat de base de l'OAQ, les *taxes de procédures* ont diminué de CHF 145 962, soit un bon quart, par rapport à l'année précédente. En revanche, les *honoraires et frais pour procédures* ont augmenté par rapport à l'année précédente, passant de CHF 45 519 à CHF 353 506. Cette évolution inégale – augmentation pour les honoraires et les frais et recul pour les émoluments provenant des procédures – est imputable au fait que les procédures se sont déplacées dans le domaine des universités, dans lequel aucun frais n'est facturé aux hautes écoles.

Le fait que, pour les trois audits de la qualité réalisés en 2013, une partie des moyens provenant de l'équilibrage du bilan (excédent 2011 pour les AQ 2013/14, voir bilan) aient été utilisés à hauteur de CHF 75 000 a contribué à ce résultat annuel positif au même titre que l'évolution des *charges de personnel et des charges d'exploitation*: avec CHF 1 467 212, les *charges de personnel* ont été inférieures à l'année précédente (CHF –88 193) car en moyenne annuelle, un poste à 60% environ n'a pas été pourvu et les *honoraires et frais de réunions* des commissions de l'OAQ ont baissé de CHF 11 503. Les *charges d'exploitation* ont également diminué de CHF 19 967 pour s'établir à CHF 417 817.

	Compte de résultat 2012	Compte de résultat 2013
<b>Résultat annuel</b>	<b>240 861.23</b>	<b>380 878.27</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>238 581.92</b>	<b>379 561.06</b>
<b>Produits</b>	<b>2 539 758.35</b>	<b>2 618 096.00</b>
Contribution financière CUS	1 933 500.00	2 082 800.00
Taxes de procédures	606 258.35	460 296.00
Utilisation de l'excédent 2011 pour AQ 2013/2014		75 000.00
<b>Dépenses</b>	<b>2 301 176.43</b>	<b>2 238 534.94</b>
Charges de personnel	1 555 405.70	1 467 212.25
Charges d'exploitation	437 783.08	417 816.54
Honoraires et frais pour procédures	307 987.65	353 506.15
<b>Résultat financier</b>	<b>2279.31</b>	<b>1317.21</b>

## Bilan 2013

Les actifs de l'OAQ se composent exclusivement d'actifs circulants. En 2013, les actifs circulants de l'OAQ, d'un montant de CHF 1 690 843, étaient supérieurs de CHF 355 131 à ceux de l'année précédente. Les *travaux commencés* se situent, avec CHF 233 541, à une valeur supérieure de CHF 7493 à celle de l'année précédente, ce qui signifie que la valeur du travail déjà effectué dans les procédures qui seront facturées l'année prochaine ou au cours des années suivantes est restée à peu près la même. En revanche, avec CHF -103 688, les *créances*, qui s'élèvent à CHF 45 161, sont nettement inférieures à celles de l'année précédente, ce qui signifie que la valeur des paiements encore en suspens pour des travaux effectués dans le cadre de procédures déjà terminées et facturées au mois de décembre, mais dont le décompte final n'a pas encore été réglé, a presque diminué de trois quarts. Avec CHF 30 261, les *comptes de régularisation actif* sont nettement en dessous de la valeur de l'année précédente (CHF 52 830.15).

Les passifs de l'OAQ comprennent les *capitaux étrangers* et *l'excédent du bilan*. Les changements dans les *capitaux étrangers* sont avant tout imputables aux *dettes courantes* et aux *comptes de régularisation passif*. Le recul de CHF -144 893 des *engagements courants*, qui s'établissent à CHF 287 759, tient au fait qu'un plus grand nombre de

procédures que l'année précédente ont pu être terminées et facturées pendant l'année comptable. Le fait qu'un canton ait versé sa contribution 2014 dès fin 2013 a contribué de manière décisive à ce que les *comptes de régularisation passif* soient supérieurs de CHF 257 095 à leur valeur de l'année précédente. Les *dettes vis-à-vis des cantons universitaires* sont supérieures de CHF 63 935 à leur montant de l'année dernière en raison d'un remboursement permis par les excédents des bilans 2011 (CHF 43 011) et 2012 (CHF 20 431), hors intérêts et frais.

Les moyens figurant dans *l'excédent du bilan*, d'un montant total de CHF 805 878, sont affectés aux coûts externes des audits de la qualité prévus en 2013/14 (CHF 275 000) et aux travaux effectués dans la perspective de la création de l'agence suisse pour l'accréditation et l'assurance qualité (LEHE – art. 22). D'autres projets doivent être financés avec les résultats de l'exercice (voir comptes ci-dessus): CHF 100 000 sont prévus pour le déménagement de l'agence suisse dans des bureaux communs avec la conférence des recteurs, Effingerstrasse 15, à Berne; CHF 50 000 sont prévus pour un projet envisagé dès 2013 pour le renouvellement de la base de données des procédures. Les CHF 230 878 restants sont remboursés à la Confédération pour 50% et crédités aux cantons pour 50%.

	<b>Bilan 2012</b>	<b>Bilan 2013</b>
<b>Actifs</b>	<b>1 335 711.34</b>	<b>1 690 842.59</b>
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 335 711.34</b>	<b>1 690 842.59</b>
Liquidités	907 984.19	1 381 880.30
Créances	148 849.20	45 160.90
Comptes de régularisation actif	52 830.15	30 260.84
Travaux commencés	226 047.80	233 540.55
<b>Passifs</b>	<b>1 335 711.34</b>	<b>1 690 842.59</b>
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>708 827.61</b>	<b>884 964.32</b>
Engagements courants	432 651.75	287 758.70
Dettes cantons universitaires	220 553.338	284 488.59
Comptes de régularisation passif	55 622.53	312 717.03
<b>Excédent au bilan</b>	<b>626 883.73</b>	<b>805 878.27</b>
Excédent 2011 pour AQ 2013/2014	300 000.00	225 000.00
Excédent 2012 pour AQ 2013/2014	50 000.00	50 000.00
Excédent 2012 pour LEHE	150 000.00	150 000.00
Remboursement de l'excédent 2011 à la Confédération et aux cantons	86 022.50	
Remboursement de l'excédent 2012 à la Confédération et aux cantons	40 861.23	
Excédent 2013 pour déménagement 2014		100 000.00
Excédent 2013 pour Prokon		50 000.00
Remboursement de l'excédent 2013 à la Confédération et aux cantons		230 878.27

## Liste des expertes et experts 2013

---

Armuna Tatiana, étudiante, Suisse
Beck Erwin, Pädagogische Hochschule des Kantons St. Gallen, Schweiz
Begert Lucie, Studentin, Schweiz
Bienstein Christel, Universität Witten/Herdecke, Deutschland
Bieri Stephan, Schweiz
Bittrich Petra, HTW Berlin, Deutschland
Blatter Andreas, PX Holding SA, Suisse
Bousquet Luc, Ecole nationale d'architecture de Lyon, France
Buchheister Alexander, RWTH Aachen, Deutschland
Budde Gunilla, Carl von Ossietzky Universität Oldenburg, Deutschland
Chauvigné Christian, Ecole des hautes études en santé publique, Rennes, France
Dahm Ingo, Deutsche Telekom AG, Bonn, Deutschland
De Senarclens Pierre, Université de Lausanne, Suisse
Eberle Alex N., Universität Basel, Schweiz
Ebneter Roman, DZL Planung, Bau und Vermessung, Thalwil, Schweiz
Fahrni Hans-Peter, Berater, Schweiz
Gerzabek Martin, Universität für Bodenkultur Wien, Österreich
Gies Stefan, Carl Maria von Weber Hochschule für Musik, Dresden, Deutschland
Gropper Stefanie, Universität Tübingen, Deutschland
Hahn Eckhart G., Universitätsklinikum Erlangen, Deutschland
Hansis Hermann, Europäische Fachhochschule, Brühl, Deutschland
Haering Barbara, econcept, Schweiz
Harris Nick, Bologna Expert, United Kingdom
Hemmers Philipp, Student, Deutschland
Herrmann Luzia, Inselspital Bern, Schweiz
Hohmann Beck Barbara, Altersheime Stadt Zürich, Schweiz
Hongler Hanspeter, Zürcher Fachhochschule, Schweiz
Huber Bernt, Ludwig-Maximilians-Universität München, Deutschland
Jeschke Sabina, RWTH Aachen, Deutschland
Jolly Anne-Marie, Polytech Orléans, France
Kämper-van den Boogaart Michael, Humboldt Universität Berlin, Deutschland
Kaufmann Vincent, EPFL, Suisse
Keller Regine, TU München, Deutschland

---

Kohler Frédéric, Institut supérieur de formation bancaire, Suisse
Kraus Rafaela, Universität der Bundeswehr München, Deutschland
Krausch Georg, Johannes-Gutenberg-Universität Mainz, Deutschland
Krieg Aloys, RWTH Aachen, Deutschland
Lauridsen Henrik Hein, University of Southern Denmark, Denmark
Martin Jean-Claude, EM Microelectronic SA, Schweiz
Mailhot Claude, Université de Montréal, Canada
Meili Joachim, étudiant, Suisse
Müller-Steinhagen Hans, TU Dresden, Deutschland
Mummendey Amélie, Jenaer Graduiertenakademie, Deutschland
Mussard Yves, Berner Fachhochschule, Schweiz
Noiret-Thomé Xavier, La Cambre, Belgique
O'Neill Lotte, Aarhus University, Denmark
Perroteau Isabelle, Università di Torino, Italia
Peter Daniel, Hochschule Luzern, Schweiz
Petermandl Monika, FH Wien der WKW, Österreich
Pierre Samuel, Ecole polytechnique de Montréal, Canada
Pol Patricia, AERES, Paris, France
Purser Lewis, Irish Universities Association, Ireland
Raudonat Franziska, Studentin, Deutschland
Schricker Rudolf, Hochschule Coburg, Deutschland
Seling Irene, Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände, Deutschland
Sidler Katharina, Studentin, Schweiz
Teta Antonio, Zürcher Fachhochschule, Schweiz
Thiel Haymo, Anglo-European College of Chiropractic, United Kingdom
Tremblay Diane, Université de Québec, Canada
Turcan Ayse, Studentin, Schweiz
Vuillemin Clara, étudiante, Suisse
Wellig Beat, Hochschule Luzern, Schweiz
Wenger Raphaël, étudiant, Suisse
Wertz Vincent, Université catholique de Louvain, Belgique
Wieringa Peter A., Delft University of Technology, The Netherlands

## Conseils scientifiques

### Le conseil scientifique pour les universités:

#### **Thomas Dyllick, président**

Professeur en gestion durable à l'Université de Saint-Gall et directeur de l'Institut d'économie et d'écologie

---

#### **Bernadette Charlier Pasquier**

Professeure au Centre de didactique Universitaire de l'Université de Fribourg

---

#### **Reinhold R. Grimm**

Professeur, vice-président du Conseil universitaire de l'Université de Vienne, président du Conseil d'accréditation allemand (Fondation pour l'accréditation des filières d'études en Allemagne)

---

#### **Jean-Marc Rapp**

Président d'EU Research, ancien président d'EUA, ancien recteur de l'Université de Lausanne et ancien président de la CRUS.

---

#### **Dr Andrée Sursock**

Senior Advisor de l'EUA

---

#### **Anja Schuler**

Etudiante en sciences politiques à l'Université de Lausanne

---

#### **Padraig Walsh**

Directeur de l'Irish Universities Quality Board (IUQB), Dublin, Irlande et membre (coopté) du comité exécutif de l'ENQA.

### Le conseil scientifique pour les hautes écoles spécialisées:

#### **Dieter Euler, président**

Professeur de gestion de la formation et de pédagogie des sciences économiques et directeur de l'Institut de pédagogie des sciences économiques à l'Université de Saint-Gall

---

#### **Jacques Bersier**

Professeur, directeur adjoint de l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg (HES-SO), en charge de la recherche appliquée et du développement

---

#### **Jürgen Freiherr von Troschke**

Directeur de l'agence d'accréditation AHPGS pour les filières d'études dans le domaine de la santé et du social, Allemagne

---

#### **Martin Prchal**

Vice-principal au Royal Conservatoire, University of Arts The Hague

---

#### **Fredy Sidler**

Ancien président et secrétaire général de la Conférence des recteurs des hautes écoles spécialisées Suisse KFH.

---

#### **Laurent Tschudin**

Etudiant pour le degré secondaire à la haute école pédagogique de Bâle.

## La commission d'accréditation en Allemagne:

### **Dieter Euler, président**

Professeur de gestion de la formation et de pédagogie des sciences économiques et directeur de l'Institut de pédagogie des sciences économiques à l'Université de Saint-Gall

---

### **Christoph Anz**

Dr, division centrale des ressources humaines du BMW Group à Munich, membre du « Register Committee » de l'European Quality Assurance Register for Higher Education

---

### **Andrea Blättler**

Etudiante à l'Université de Lucerne, représentante de l'ESU

---

### **Bernadette Charlier Pasquier**

Professeure au Centre de didactique Universitaire de l'Université de Fribourg

---

### **Jan De Maeseneer**

Prof. Dr, chef du Department of General Practice and Primary Health Care à l'Université de Gand

---

### **Dominique de Werra**

Prof. Dr, professeur de recherche opérationnelle à l'EPFL

---

### **Martin H. Gerzabek**

Prof. Dr, recteur de l'University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienne

---

### **Kruno Hernaut**

Dr, président du FEANI NMC (National Monitoring Committee), Allemagne

---

### **Werner Inderbitzin**

Prof. Dr, ancien recteur de l'Université des sciences appliquées de Zurich ZHAW.

---

### **Irene Müller**

Dr, direction du Zentrum für Internationale Kooperation und Mobilität de l'OeAD (Austrian Agency for International Mobility and Cooperation in Education, Science and Research).

## **Impressum**

### **Editeur**

Organe d'accréditation et d'assurance qualité  
des hautes écoles suisses (OAQ)

Falkenplatz 9, case postale, 3001 Bern

Tél.: +41 (0)31 380 11 50

Fax: +41 (0)31 380 11 55

E-mail: [info@oaq.ch](mailto:info@oaq.ch)

[www.oaq.ch](http://www.oaq.ch)

### **Rédaction**

OAQ

Dr Christoph Grolimund

Petra Lauk Kwasnitza

### **Layout**

Miriam Hürzeler

Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

### **Impression**

Rickli + Wyss AG, Bern

### **Tirage**

100 ex. en allemand / 50 ex. en français

Bern, avril 2014



