



schweizerische agentur
für akkreditierung
und qualitätssicherung

agence suisse
d'accréditation et
d'assurance qualité

Jahresbericht | Rapport annuel 2020

Jahresbericht | Rapport annuel 2020

Inhalt

Vorwort	3
Die AAQ	4
Neuerungen 2020	7
Bericht über Evaluationsaktivitäten	13
Tätigkeitsbericht nach Bereich	25
Finanzbericht	35
Anhang der Jahresrechnung	40
Impressum	42

Table des matières

Préface	3
L'AAQ en bref	4
Nouveautés de 2020	7
Rapport des activités d'évaluation	13
Rapport des activités par domaine	25
Rapport financier	35
Annexe aux comptes annuels	40
Impressum	42



Dr. Christoph Grolimund, Direktor AAQ | Directeur de l'AAQ

Vorwort

Die Covid-19-Pandemie hat natürlich auch die Arbeit der AAQ bestimmt. Im Frühjahr 2020 musste die AAQ von einem Tag auf den anderen Vor-Ort-Visiten als Videokonferenzen durchführen. In der Folge hat die AAQ die Mehrzahl der Vor-Ort-Visiten – und alle anderen Sitzungen im Rahmen der Verfahren – virtuell durchgeführt. Die Umstellung war erfolgreich; wir konnten unsere Verfahren trotz den neuen und erschwerten Umständen erfolgreich durchführen. Die Erfahrung hat aber gezeigt, dass sich die vertrauensbildende Begegnung von Hochschule und Gutachtergruppe nur behelfsmässig in den virtuellen Raum verschieben lässt. An der Begegnung von Angesicht-zu-Angesicht als Kern des Verfahrens der externen Qualitätssicherung werden wir festhalten. Die Zukunft wird zeigen, welche Elemente der virtuellen Verfahren wir zur Erleichterung der Verfahren beibehalten können und wollen.

Die Covid-19-Pandemie hat sich natürlich auch auf die Kosten der Verfahren ausgewirkt: Unsere Gutachterinnen und Gutachter sind weniger gereist, haben weniger Hotelzimmer in Anspruch genommen und haben weniger in Restaurants gegessen. Entsprechend haben wir den betroffenen Hochschulen auf die Pauschalen gemäss Gebührenverordnung einen „Rabatt“ von 10% gewährt. Die Umstellung auf virtuelle Vor-Ort-Visiten erhöhte zumindest in der Anfangsphase den Koordinationsaufwand und damit den Aufwand der Projektleitung.

Die Pandemie schlägt sich auch in den Spesen der Agentur nieder: Statt an Sitzungen und Konferenzen zu fahren, blieb die AAQ im Homeoffice. Die Spesen machen indes nur einen kleinen Anteil des Sach- und Betriebsaufwands aus; in der Erfolgsrechnung wird nicht sichtbar, dass sich die Spesen mehr als halbiert haben.

Préface

Bien sûr, la pandémie de Covid-19 bouleverse le travail de l'AAQ. Au printemps 2020, l'Agence doit se réinventer pour muer les visites sur place en visioconférences. Très vite, le virtuel devient une habitude, s'étendant non seulement aux réunions, mais aussi à toutes les activités prenant place dans le cadre des accréditations. Ce changement inopiné se révèle un succès ; nous menons à bien nos procédures, et ce malgré des circonstances à la fois nouvelles et difficiles. L'expérience nous montre toutefois que le virtuel ne peut se substituer qu'un temps à la véritable rencontre. C'est elle qui permet d'instaurer la confiance entre une université et un groupe d'expert-e-s. C'est elle, donc, que nous maintiendrons au cœur des procédures d'assurance qualité externe – et l'avenir nous dira quelle part du virtuel nous souhaitons conserver.

Bien sûr, la pandémie de Covid-19 influence les coûts des procédures. Entré-e-s dans une nouvelle réalité, nos expert-e-s consomment moins de voyages en train, de nuitées à l'hôtel, de repas au restaurant. Nous décidons alors d'accorder aux hautes écoles concernées un « rabais » de dix pour cent sur les forfaits prévus par l'Ordonnance sur les émoluments. Parallèlement, la charge de travail qui incombe à nos responsables de projet augmente, le passage aux visites en ligne accroissant le travail de coordination, du moins dans la phase initiale.

Enfin, la pandémie se reflète dans les frais de l'Agence : au lieu de se rendre à des réunions ou à des conférences, les membres de l'AAQ se confinent et télétravaillent. Changement insignifiant, puisque ces frais ne représentent qu'une petite partie des charges matérielles et d'exploitation ? À l'heure du bilan, il révèle que ces frais-là ont diminué de moitié.

Die AAQ

Die Schweizerische Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung sichert und fördert die Qualität von Lehre und Forschung an den Hochschulen in der Schweiz. Sie ist unabhängig, arbeitet mit international anerkannten Methoden und kann auf das Wissen und die Erfahrungen von renommierten Gutachterinnen und Gutachtern zurückgreifen. Die AAQ entwickelt Richtlinien und Qualitätsstandards, führt Akkreditierungs- und Evaluationsverfahren durch und ist international engagiert. Sie versteht sich als externer Partner in der Qualitätssicherung und -entwicklung und steht unterstützend mit verschiedenen Dienstleistungen zur Seite. Die AAQ ist dem Schweizerischen Akkreditierungsrat unterstellt.

L'AAQ en bref

L'Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité garantit et favorise la qualité de l'enseignement et de la recherche dans les hautes écoles suisses. Elle est indépendante, travaille avec des méthodes reconnues au niveau international et fait appel aux connaissances et à l'expérience d'expert-e-s renommé-e-s. L'AAQ élabore des directives et des standards de qualité, réalise des procédures d'accréditation et d'évaluation et est active sur le plan international. Elle se considère comme un partenaire externe dans le domaine de l'assurance qualité et de l'amélioration de la qualité, et apporte son soutien en proposant différentes prestations de services. Elle est placée sous l'autorité du Conseil suisse d'accréditation.

Organisation AAQ | Organisation de l'AAQ



Mission

Als externer Partner unterstützt die AAQ die Schweizer Hochschulen, insbesondere mit der institutionellen Akkreditierung, bei der Entwicklung ihres Qualitätssicherungssystems. Gemeinsam mit dem Schweizerischen Akkreditierungsrat, ihrem Aufsichtsorgan, leistet die AAQ auf diese Weise einen Beitrag zur Entwicklung einer Qualitätskultur in der akademischen Gemeinschaft der Schweiz und zur Stärkung der schweizerischen Hochschullandschaft.

Das Engagement der AAQ auf nationaler und internationaler Ebene gewährleistet die Qualität der erbrachten Dienstleistungen und das internationale Vertrauen in das Schweizer Hochschulsystem. Mit ihren Qualitätssicherungsaktivitäten im Ausland, insbesondere in den Nachbarländern, beteiligt sich die AAQ an der Konsolidierung der Ziele des europäischen Hochschulraums und an der Weitergabe von dessen Werten in Drittländer.

Vision

Das AAQ-Label ist ein Qualitätssiegel, das von allen Partnern und Interessenträgern in der Schweiz und im Ausland anerkannt wird. Es trägt zur Qualitätsentwicklung in der Hochschulbildung bei.

Aufgrund ihrer Kompetenzen und Analysen ist die AAQ ein wichtiger Ansprechpartner im Rahmen von nationalen und internationalen Diskursen, die über die neuen Herausforderungen im Bereich der Qualitätssicherung geführt werden.

Mission

En tant que partenaire externe, l'AAQ soutient les hautes écoles suisses dans le développement de leur système d'assurance qualité, en particulier au moyen de l'accréditation institutionnelle. Elle contribue ainsi, en partenariat étroit avec le Conseil suisse d'accréditation, son organe de tutelle, à l'essor d'une culture de la qualité dans le monde académique suisse et au renforcement du paysage suisse des hautes écoles.

L'engagement national et international de l'AAQ assure la qualité de ses prestations et la confiance internationale dans le système d'enseignement supérieur suisse. Par ses activités d'assurance qualité à l'étranger, notamment dans les pays voisins, l'AAQ participe à la consolidation des objectifs de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur et à l'exportation de ses valeurs dans les pays tiers.

Vision

Le label AAQ est un gage de qualité reconnu par l'ensemble des partenaires et groupes d'intérêt, en Suisse comme à l'étranger ; il contribue au développement de la qualité dans l'enseignement supérieur.

Par son expertise et ses analyses, l'AAQ compte pour beaucoup dans les débats nationaux et internationaux sur les nouveaux défis liés à l'assurance qualité.

Grundwerte

- Respektierung der Autonomie der Hochschulen sowie der Vielfalt der Disziplinen und Institutionen;
- Engagement für die kulturelle und sprachliche Vielfalt in der Schweiz.

Grundsätze

- Schwerpunkt auf dem Ansatz der „kontinuierlichen Qualitätsentwicklung“ in den externen Qualitätssicherungsverfahren und auf dessen Mehrwert für die Hochschulen;
- konstante Qualitätskontrolle der eigenen Verfahren mit besonderer Beachtung der Transparenz und Kommunikation;
- Austausch von Know-how und internationales Benchmarking innerhalb des europäischen Hochschulbereichs und darüber hinaus;
- Beachtung der Kompetenz, Professionalität, Integrität und Unabhängigkeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie der Gutachterinnen und Gutachter;
- Permanente Selbstreflexion und Engagement für kontinuierliche Verbesserungen.

Valeurs

- Respect de l'autonomie des hautes écoles et de la diversité des disciplines et des institutions ;
- Engagement pour le multiculturalisme suisse et la diversité linguistique.

Principes

- Accent sur l'approche « développement continu de la qualité » dans les procédures d'assurance qualité externe et sa plus-value pour les hautes écoles ;
- Veille constante à la qualité des procédures avec une attention particulière à la transparence et à la communication ;
- Engagement pour l'échange mutuel de compétences et le benchmarking international dans et au-delà de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur ;
- Attention portée à la compétence, au professionnalisme, à l'intégrité et à l'indépendance des collaborateur-ric-e-s et des expert-e-s ;
- Volonté d'autocritique et d'amélioration continue.



Ausbildung und Ausübung von Gesundheitsberufen | La formation et l'exercice des métiers de la santé

Neuerungen 2020

Inkrafttreten des GesBG

Am 1. Februar 2020 traten das Bundesgesetz über die Gesundheitsberufe (GesBG) und seine Verordnungen in Kraft. Sie legen einheitliche Anforderungen für die Ausbildung und Ausübung von sieben Berufen in der Schweiz fest. Ziel ist es, die Qualität der Gesundheitsleistungen sicherzustellen und den steigenden Bedarf an qualifiziertem Personal zu decken. Gesetz und Verordnungen legen fest, welche Kompetenzen im Rahmen einer Fachhochschulausbildung erworben werden müssen, und regeln die obligatorische Akkreditierung von Studienprogrammen sowie die Anerkennung von im Ausland erworbenen Diplomen. Ihre Einführung soll die Bedingungen für die Ausübung von Gesundheitsberufen auf Bundesebene harmonisieren.

Die detaillierten gesetzlichen Bestimmungen sind auf der Website der Bundesverwaltung zugänglich. Um die Institutionen bei der Umsetzung dieser neuen Vorgaben zu unterstützen, stellt die AAQ auf ihrer Website einen Leitfaden mit dem Titel *Akkreditierung von Studiengängen nach HFKG und GesBG* zur Verfügung.

Nouveautés de 2020

Entrée en vigueur de la LPSan

Le 1^{er} février 2020, la loi sur les professions de la santé (LPSan) et ses ordonnances entrent en vigueur. Elles définissent des exigences uniformes pour la formation et l'exercice de sept professions en Suisse, dans le but de garantir la qualité des prestations de santé et de couvrir un besoin croissant de personnel qualifié. De fait, elles énumèrent les compétences devant être acquises dans le cadre d'une formation dans une haute école spécialisée et réglementent l'accréditation obligatoire des programmes d'études, ainsi que la reconnaissance des diplômes obtenus à l'étranger. Leur mise en place vise donc l'harmonisation des conditions d'exercice des métiers de la santé au niveau fédéral.

Les dispositions légales détaillées sont accessibles sur le site web de l'administration fédérale. Afin d'aider les institutions à implémenter ces nouvelles mesures, l'AAQ publie un guide intitulé *Accréditation de filières d'études selon la LEHE et la LPSan* sur son site internet.

Begegnungstag zur institutionellen Akkreditierung

Am 11. Februar 2020 organisierte die AAQ einen Tag der Begegnung und des Austauschs über die institutionelle Akkreditierung. Die zweite Veranstaltung dieser Art seit 2018 brachte erneut Expertinnen und Experten zusammen, die an verschiedenen Verfahren teilgenommen haben, sowie Vertreterinnen und Vertreter von Hochschulen, die eine Akkreditierung mit der AAQ durchgeführt haben. Die Einladung zur Tagung stiess auf ein positives Echo und führte zu einer zahlreichen Teilnahme sowohl der Gutachterinnen und Gutachter als auch der Hochschulen. Ziel der Veranstaltung war, Erfahrungsberichte und – positive wie negative – Bewertungen zu den Akkreditierungsprozessen der AAQ zu sammeln. Im Rahmen des Austauschs sollten neue und gemeinsame Ideen und Themen zur Sprache kommen.

Tatsächlich ergaben sich fruchtbare Gespräche, insbesondere zur Rolle der Gutachterinnen und Gutachter, der Agentur und des Schweizerischen Akkreditierungsrats. Die Rednerinnen und Redner gingen detailliert auf die Beteiligung der verschiedenen in der Gutachtergruppe vertretenen Personen ein, wiesen insbesondere auf die fehlende Vertretung des Mittelbaus hin und stellten die Ausbildung der Studierenden in Frage, die während der Erstellung des Gutachtens ihr Studium absolvierten. Sie hinterfragten auch die Mechanismen zur Veröffentlichung von Entscheiden sowie den Inhalt der Standards oder des Abschlussberichts.

Die verschiedenen angesprochenen Themen betreffen eine vielfältige Palette von Fragen, die bei Akkreditierungsverfahren auftreten können, und weisen so auf Verbesserungsmöglichkeiten hin. Sie geben den Hochschulen auch konkrete Antworten auf bestimmte, bislang ungeklärte Fragen. Obschon die Meinungen der Teilnehmenden teilweise auseinandergingen, blieben die Diskussionen ausgesprochen konstruktiv

Journée de rencontres sur l'accréditation institutionnelle

Le 11 février 2020, l'AAQ organise une journée de rencontres et d'échanges sur l'accréditation institutionnelle. Seconde manifestation de ce type depuis 2018, elle réunit des expert-e-s ayant participé à différentes procédures, ainsi que des représentant-e-s des hautes écoles ayant effectué une accréditation avec l'AAQ. L'invitation à la journée est bien reçue et se traduit par une participation généreuse, de la part des expert-e-s comme des hautes écoles. Le but de la manifestation est de recueillir des témoignages et des critiques – positives ou négatives – sur les processus d'accréditation menés par l'AAQ. Les échanges doivent donc permettre de faire émerger des idées et des thématiques nouvelles et partagées.

Et, en effet, les discussions sont fructueuses, traitant notamment du rôle des expert-e-s, de l'Agence, ou du Conseil suisse d'accréditation. Les intervenant-e-s détaillent ainsi l'implication des différentes personnes représentées dans le groupe d'expert-e-s, relevant notamment l'absence du corps intermédiaire ou questionnant la formation des étudiant-e-s actif-ve-s lors de l'expertise. Elles et ils s'interrogent également sur les mécanismes de publication des décisions, ainsi que sur le contenu des standards ou du rapport final.

Les différents sujets ainsi abordés, couvrant un panorama diversifié de questions pouvant intervenir dans les procédures d'accréditation, permettent de mettre en exergue de potentielles améliorations au sein des procédures. Ils apportent également des réponses concrètes aux hautes écoles, sur des points précis jusqu'alors restés en suspens. Malgré des avis parfois divergents entre les participant-e-s, les discussions restent particulièrement constructives, permettant de relever le caractère positif des procédures d'accréditation pour les institutions.

und ermöglichten es, den positiven Charakter der Akkreditierungsverfahren für die Institutionen hervorzuheben. So betonten die meisten Institutionen den Mehrwert für ihre Entscheidungsstrukturen und die Stärkung ihres Qualitätssicherungssystems.

Eine ausführlichere Zusammenfassung der Diskussionen des Tages ist auf der AAQ-Website verfügbar und kann dort heruntergeladen werden.

Die AAQ und die Einhaltung der Standards und Leitlinien für die Qualitätssicherung im Europäischen Hochschulraum (ESG)

Als Qualitätssicherungsagentur, die im Europäischen Hochschulraum tätig ist, und um ihren Status als im EQAR (European Quality Assurance Register) registrierte Agentur zu behalten, unterzog sich die AAQ im Jahr 2020 dem Verfahren zur Erneuerung ihrer Mitgliedschaft bei der ENQA (European Association for Quality Assurance in Higher Education). Basierend auf den Standards und Leitlinien für die Qualitätssicherung des Europäischen Hochschulraums (ESG) unterzog sie sich im Frühjahr einer Selbstevaluation – ein wichtiger Teil der Qualitätssicherung der AAQ. Im Laufe dieses Prozesses wurde eine Online-Umfrage durchgeführt, bei der die Partner der AAQ ihre Meinung äussern oder Verbesserungsvorschläge machen konnten. Der daraus resultierende Bericht (der von der AAQ-Website heruntergeladen werden kann) deckt die Fakten und Analysen der letzten Jahre ab und betrachtet die Entwicklung der Agentur seit der letzten Evaluation vom Jahr 2016. Die darauffolgende Vor-Ort-Visite der AAQ fand im November statt. Die Prüfung des Selbstevaluationsberichts durch den ENQA-Verwaltungsrat wird für April 2021 erwartet. Die Ergebnisse werden veröffentlicht, sobald das Verfahren abgeschlossen ist.

Ainsi, la majorité de celles-ci soulignent la plus-value apportée à leurs structures décisionnelles et au renforcement de leur système qualité.

Un résumé plus détaillé des discussions de la journée est accessible sur le site de l'AAQ, où il peut être téléchargé.

L'AAQ et le respect des références et des lignes directrices pour l'assurance qualité dans l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (ESG)

En tant qu'agence d'assurance qualité opérant dans l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur, et afin de conserver son statut d'agence enregistrée auprès de l'EQAR (European Quality Assurance Register), l'AAQ se soumet, en 2020, à la procédure de renouvellement de son adhésion à l'ENQA (European Association for Quality Assurance in Higher Education). Au printemps, elle procède à son autoévaluation, fondée sur les références et lignes directrices pour l'assurance qualité de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (ESG). L'autoévaluation est une partie importante de l'assurance qualité de l'AAQ. Au cours de ce processus, l'AAQ mène une enquête en ligne pour permettre à ses partenaires de donner leur avis ou de lui proposer des améliorations. Le rapport qui en découle (téléchargeable depuis le site Internet de l'AAQ) couvre les faits et les analyses des dernières années et considère l'évolution de l'Agence depuis l'évaluation précédente, effectuée en 2016. La visite de l'AAQ a ensuite lieu au cours du mois de novembre. L'examen du rapport d'autoévaluation par le conseil d'administration de l'ENQA est quant à lui attendu pour avril 2021. Les résultats seront publiés une fois la procédure terminée.

AAQ Institutional Accreditation Day 2020

Der dritte AAQ Institutional Accreditation Day – ein alle zwei Jahre von der AAQ organisiertes Symposium für ihre Partner – fand am 26. November 2020 online statt. Im Mittelpunkt standen die institutionelle Akkreditierung sowie aktuelle Entwicklungen auf diesem Gebiet. Die Veranstaltung setzte sich aus zwei Teilen zusammen: Der erste befasste sich mit den Verfahren der institutionellen Akkreditierung nach HFKG und ihren Verbesserungsmöglichkeiten, der zweite widmete sich der nachhaltigen Entwicklung der Qualitätssicherungspraxis von Hochschuleinrichtungen.

Sechs Referentinnen und Referenten tauschten sich darüber aus, wie transparent der Akkreditierungsprozess hinsichtlich der Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der Beteiligten ausgestaltet ist und wie insbesondere der *AAQ-Leitfaden* verbessert werden kann. Der Anlass für diese Diskussion war die Veröffentlichung eines Berichts der Kammer Pädagogische Hochschulen von swissuniversities (Dezember 2019), der hinsichtlich der Transparenz der Verfahren einige Mängel feststellte. Tatsächlich zeigten sich die Befragten etwas verärgert darüber, dass die Empfehlung der Agentur an den Akkreditierungsrat (oder dessen Entscheidung) manchmal von den Schlussfolgerungen der Gutachtergruppe abwich, die mit der Evaluierung beauftragt worden war. Die Hochschulen fordern daher eine grössere Transparenz, insbesondere in Bezug auf die Einzelheiten des Entscheidungsprozesses und die damit verbundene Kommunikation. Die Gleichbehandlung zwischen den Einrichtungen wurde somit als ein Schlüsselement gesehen und es wurde diskutiert, anhand welcher Kriterien die Vergleichbarkeit der Einrichtungen gewährleistet werden kann.

In anderen Diskussionen wurde auch die Frage aufgeworfen, wie kritisch der Selbstevaluationsbericht

AAQ Institutional Accreditation Day 2020

La troisième édition de l'AAQ Institutional Accreditation Day – un colloque organisé tous les deux ans par l'AAQ et destiné à ses partenaires – a lieu en ligne, le 26 novembre 2020. L'accréditation institutionnelle et son actualité sont mises à l'honneur lors de cette journée. L'événement se partage en deux sessions, la première étant consacrée aux procédures d'accréditation institutionnelle selon la LEHE et à ses améliorations potentielles, la seconde au développement durable dans les pratiques d'assurance qualité des établissements d'enseignement supérieur.

Six intervenant-e-s échangent ainsi autour de la transparence du processus d'accréditation, en termes de tâches, de compétences et de responsabilités des acteur-ric-e-s impliqué-e-s, de manière à améliorer, notamment, le *Guide AAQ*. La discussion puise son origine dans la publication d'un rapport de la Chambre des hautes écoles pédagogiques de Swissuniversities (décembre 2019), qui souligne certaines lacunes quant à la transparence des procédures. Et en effet : les intervenant-e-s avouent être ennuyé-e-s de constater que, parfois, la recommandation faite par l'Agence à l'attention du Conseil d'accréditation (ou la décision prise par celui-ci) diverge des conclusions proposées par le groupe d'expert-e-s mandaté pour l'évaluation. Les hautes écoles demandent donc qu'une plus grande transparence soit instaurée, notamment en ce qui concerne les détails du processus de décision et la communication qui les entoure. L'équité de traitement entre les établissements apparaît ainsi comme un élément-clé, soulevant plusieurs questionnements sur les critères de comparabilité des institutions.

Les autres échanges interrogent également le degré de critique à adopter dans la rédaction du rapport d'autoévaluation, stratégiquement parlant, et la valeur du rapport des expert-e-s dans le développement

aus strategischer Sicht sein sollte und welchen Wert der Gutachterbericht für die Qualitätsentwicklung hat. In diesen Gesprächen zeigte sich, dass die Hochschulen den Selbstevaluationsprozess als echte Entwicklungsmöglichkeit erleben, während sie den Gutachterbericht und den Akkreditierungsvorschlag für ihre Entwicklung als weniger hilfreich empfinden. An diesem ersten Teil des Tages zeigte sich, dass aus Sicht der Hochschulen ein Ungleichgewicht besteht zwischen dem Aufwand für das Akkreditierungsverfahren und dem Nutzen, den es bringt. Die Hochschulen wünschen sich auch klar eine stärkere Rationalisierung und Vereinfachung und machen mehrere Vorschläge in diese Richtung.

Der zweite Teil des Tages konzentrierte sich auf die nachhaltige Entwicklung (sei es in wirtschaftlicher, sozialer oder ökologischer Hinsicht) und befasste sich insbesondere mit dem Qualitätsstandard 2.4, der zwar keine konkreten Ziele vorgibt, aber überprüft, ob an jeder Hochschule Massnahmen festgelegt und umgesetzt werden. Die fünf Gäste, die an der Diskussion teilnahmen, betonten insbesondere das Einflusspotenzial der Hochschulen und ihre soziale Verantwortung bei der Sensibilisierung für eine nachhaltige Entwicklung. Hochschulen haben das Privileg, politisch unabhängig und zugleich nah an der Bevölkerung zu sein, was es ihnen ermöglicht, in Sachen Nachhaltigkeit eine Vorreiterrolle einzunehmen. Die Rednerinnen und Redner unterstrichen, dass der Campus als Reallabor fungieren sollte, in dem innovative Ideen getestet werden.

Trotz der unterschiedlichen Aspekte, die das Thema Nachhaltigkeit umfasst, konzentrierte sich die Diskussion schon bald auf die Ökologie, die mit dem fortschreitenden Klimawandel stetig an Priorität gewinnt. Da die Dringlichkeit der Situation im nächsten Akkreditierungszyklus noch akuter sein wird, halten es die Teilnehmerinnen und Teilnehmer für sinnvoll, dass der Standard 2.4 Mindestkriterien für eine nachhaltige Entwicklung definiert und damit die Nachhaltigkeit endgültig im Hochschulalltag verankert.

de la qualité. Ainsi, les discussions révèlent que les hautes écoles vivent le processus d'autoévaluation comme une véritable opportunité de développement, alors qu'elles considèrent le rapport des expert-e-s et la proposition d'accréditation comme des éléments moins utiles à leur développement. Cette première partie de la journée permet donc de montrer que les hautes écoles jugent qu'il existe un déséquilibre entre les efforts demandés lors la procédure d'accréditation et les bénéfices que celle-ci génère. Elles expriment aussi un besoin clair de rationalisation et de simplification, et font plusieurs propositions en ce sens.

La seconde partie de la journée, qui se concentre sur le développement durable (qu'il soit économique, social ou environnemental) s'intéresse particulièrement au standard de qualité 2.4 qui, sans imposer d'objectifs concrets, vérifie que des mesures soient définies et appliquées dans chaque haute école. Cinq invité-e-s participent à la discussion, qui offre de souligner le potentiel d'influence des hautes écoles ainsi que leur responsabilité sociale en ce qui concerne la sensibilisation au développement durable. Les établissements d'enseignement supérieur possèdent en effet le privilège d'être indépendants de la sphère politique tout en étant proches de la population, ce qui leur octroie potentiellement le rôle de précurseurs en matière de durabilité. Les intervenant-e-s soulignent ainsi que les campus doivent officier comme des laboratoires du réel, offrant de tester des idées innovantes.

Malgré les différents aspects envisagés, la discussion se cristallise rapidement autour de la question écologique, devenue prioritaire avec le changement climatique. Et puisque l'urgence de la situation sera plus pressante encore lors du prochain cycle d'accréditation, les participant-e-s estiment qu'il serait bon que le standard 2.4 définisse des critères minimaux en termes de développement durable, faisant ainsi de la durabilité une pratique définitivement ancrée dans le quotidien des hautes écoles.

Das Programm, die Liste der Rednerinnen und Redner, die Videos des Tages sowie die Zusammenfassungen der beiden Teile sind auf der Website der AAQ abrufbar.

Die AAQ definiert ihre Strategie 2021–2024

Am 18. Dezember 2020 nimmt der Schweizerische Akkreditierungsrat die von der AAQ vorgeschlagene Strategie 2021–2024 an. Die AAQ ist weiterhin dafür zuständig, die Akkreditierungsverfahren für Institutionen und Programme auf der Grundlage verschiedener Gesetze durchzuführen, in Deutschland massgeschneiderte Evaluationen und Akkreditierungen sowie in Österreich Quality Audits anzubieten.

Die AAQ legt grossen Wert darauf, dass ihre Verfahren internationalen Standards entsprechen, und arbeitet aktiv auf dieses Ziel hin, indem sie sich mit internationalen Partnern austauscht und sich mit den im Europäischen Hochschulraum vertretenen Akkreditierungsorganisationen vernetzt. Sie fördert zwar auf innovative Weise die Qualitätssicherung und -entwicklung an den Hochschulen, respektiert aber deren Autonomie, indem sie ein externer und unabhängiger Partner bleibt. Mit ihren strategischen Zielen für die Jahre 2021–2024 will die AAQ daher vor allem ihre Unabhängigkeit im In- und Ausland stärken, transparent kommunizieren, die Nachhaltigkeit ihrer Einsätze sicherstellen und eine kooperative Arbeitskultur pflegen.

Ein Übersichtsblatt über ihre Einsätze ist auf der Website der AAQ verfügbar.

Le programme, la liste des intervenant-e-s, les vidéos de la journée ainsi que les synthèses des deux sessions sont consultables sur le site web de l'AAQ.

L'AAQ définit sa stratégie 2021-2024

Le 18 décembre 2020, le Conseil suisse d'accréditation accepte la stratégie 2021-2024 proposée par l'AAQ. Celle-ci reste chargée de mener les procédures d'accréditation des institutions et des programmes sur la base de différentes lois, de proposer des évaluations sur mesure et des accréditations en Allemagne, ainsi que des audits de qualité en Autriche.

L'AAQ met un point d'honneur à ce que ses procédures soient conformes aux normes internationales et œuvre activement en ce sens, en échangeant avec des partenaires internationaux et en travaillant en réseau avec les organisations d'accréditation présentes dans l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur. Si elle promeut de manière innovante l'assurance et le développement de la qualité dans les hautes écoles, elle respecte leur autonomie en demeurant un partenaire externe et indépendant. Ses objectifs stratégiques pour le quadriennat 2021-2024 concernent donc principalement le renforcement de son indépendance, en Suisse comme à l'étranger, la transparence de sa communication, la durabilité de ses engagements ainsi que le maintien d'une culture de travail coopérative.

Une fiche récapitulative de ses engagements est accessible sur son site internet.

Bericht über Evaluationsaktivitäten

Institutionelle Akkreditierung

Die AAQ war zwischen dem Inkrafttreten des Hochschulförderungs- und koordinationsgesetzes (HFKG) im Jahr 2015 und dem Ende des Jahres 2020 in 55 Verfahren der institutionellen Akkreditierung oder Auflagenüberprüfung aktiv. Davon fanden 42 im Jahr 2020 statt. Sie teilen sich auf wie folgt:

- 33 laufende Verfahren der institutionellen Akkreditierung (ein Verfahren gilt als laufend, sobald der Schweizerische Akkreditierungsrat den Beginn des Verfahrens genehmigt);
- 4 abgeschlossene Verfahren der institutionellen Akkreditierung (ein Verfahren gilt als abgeschlossen, sobald die AAQ den Bericht der externen Evaluation veröffentlicht);
- 2 laufende Verfahren zur Auflagenüberprüfung (ein Verfahren gilt als laufend, sobald die Institution und die AAQ das Verfahren einleiten) und
- 3 abgeschlossene Verfahren zur Auflagenüberprüfung (ein Verfahren gilt als abgeschlossen, sobald die AAQ den Bericht über die Auflagenüberprüfung veröffentlicht).

Die AAQ hat im Laufe des Jahres 2020 Verfahren der institutionellen Akkreditierung und der Auflagenüberprüfung an 14 Universitäten, 8 Fachhochschulen, 10 pädagogischen Hochschulen und 10 Institutionen des Hochschulbereichs durchgeführt.

Rapport des activités d'évaluation

Accréditation institutionnelle

Entre l'entrée en vigueur de la Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (en 2015) et la fin de l'année 2020, l'AAQ effectue cinquante-cinq procédures d'accréditation institutionnelle ou de vérification des conditions nécessaires à celle-ci. Quarante-deux de ces évaluations se déroulent durant l'année 2020. Elles se répartissent comme suit :

- trente-trois procédures d'accréditation institutionnelle sont en cours, sachant qu'une procédure est considérée comme étant ouverte au moment où son lancement est approuvé par le Conseil suisse d'accréditation ;
- quatre procédures d'accréditation institutionnelle sont terminées, soit autant de procédures dont le rapport d'évaluation externe est publié ;
- deux procédures de vérification des conditions restent en cours, ce qui est le cas dès que l'institution évaluée et l'AAQ commencent les démarches ;
- trois procédures de vérification des conditions sont fermées, le rapport de vérification de leurs conditions étant paru.

Ainsi, durant l'année 2020, les procédures se déroulent dans différents types d'établissements, parmi lesquels on reconnaît quatorze universités, huit hautes écoles spécialisées, dix hautes écoles pédagogiques et dix autres institutions du domaine des hautes écoles.

Im Laufe des Jahres 2020 haben 9 Mitarbeitende der AAQ als Projektleitende oder stellvertretende Projektleitende mindestens ein Verfahren der institutionellen Akkreditierung oder der Auflagenüberprüfung durchgeführt. Sie haben dafür Gutachterinnen und Gutachter aus der Schweiz und dem Ausland beauftragt und begleitet.

Elles sont menées par neuf collaborateur-ric-e de l'AAQ. Chacun-e dirige au moins une procédure d'accréditation institutionnelle ou de contrôle des conditions et officie comme responsable de projet ou comme adjoint-e. Elles et ils recrutent, puis accompagnent des groupes d'expert-e-s suisses ou étranger-ère-s.

Format-Verantwortliche | Responsables de format



Petra Lauk (DE)
petra.lauk@aaq.ch



Baptiste Feuz (FR)
baptiste.feuz@aaq.ch

Institutionen | Institutions

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS FINALISÉES

Stiftung Universitäre Fernstudien Schweiz (FernUni Schweiz)

Fachhochschule Nordwestschweiz (FHNW)

Institut de Hautes Études Internationales et du Développement (IHEID)

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)

ABGESCHLOSSENE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS FINALISÉES

Berner Fachhochschule (BFH)

Fachhochschule Graubünden (FH Graubünden)

Pädagogische Hochschule Luzern (PH Luzern)

Institutionen | Institutions

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen (EHSM)

École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

ETH Zürich (ETHZ)

Facoltà di Teologia di Lugano (FTL)

Franklin University Switzerland (FUS)

Geneva Business School (GBS)

Haute École Pédagogique BEJUNE (HEP BEJUNE)

Haute École Pédagogique Fribourg (HEP/PH FR)

International Institute for Management Development (IMD)

Hochschulinstitut IVP-NMS Bern

Kalaidos Fachhochschule

Ostschweizer Fachhochschule (OST)

Pädagogische Hochschule Thurgau (PH Thurgau)

Pädagogische Hochschule Zug (PH Zug)

Pädagogische Hochschule Wallis (PH-VS / HEP-VS)

Pädagogische Hochschule Schaffhausen (PHSH)

Pädagogische Hochschule Zürich (PHZH)

Swiss Business School (SBS)

Swiss TCM Academy (STA)

Staatsunabhängige Theologische Hochschule Basel (STH Basel)

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI)

Theologische Hochschule Chur (THC)

Universität Basel (UNIBAS)

Universität Bern (UNIBE)

Université de Fribourg (UNIFR)

Université de Genève (UNIGE)

Université de Lausanne (UNIL)

Universität Luzern (Unilu)

Université de Neuchâtel (UNINE)

Universität St. Gallen (UNISG)

Universität Liechtenstein

Università della Svizzera italiana (USI)

Universität Zürich (UZH)

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

Hochschule Luzern (HSLU)

Pädagogische Hochschule Graubünden (PHGR)

Systemakkreditierung Deutschland

Systemakkreditierungen begutachten das interne Qualitätsmanagementsystem einer Hochschule in Deutschland im Bereich von Studium und Lehre. Eine positive Systemakkreditierung bescheinigt der Hochschule, dass ihr Qualitätsmanagementsystem im Bereich von Studium und Lehre geeignet ist, das Erreichen der Qualifikationsziele und die Qualitätsstandards ihrer Studiengänge zu gewährleisten. Mit der Systemakkreditierung erhält eine Hochschule das Recht, das Siegel des Akkreditierungsrates für die von ihr geprüften Studiengänge selbst zu verleihen.

2020 hat die AAQ die Technische Universität München TUM – bereits zum zweiten Mal – auf dem Weg zu einer erfolgreichen Systemakkreditierung begleitet; im Juni 2020 hat die Kommission AAQ die TUM ohne Auflagen systemakkreditiert. Parallel dazu betreut die AAQ fünf weitere Universitäten, die im Verfahren unterschiedlich weit fortgeschritten sind. Die Entscheidungen sind für 2021, 2022 respektive 2023 geplant.

Accréditation de systèmes en Allemagne

En Allemagne, l'accréditation de systèmes examine les processus d'assurance qualité interne dans le domaine de l'enseignement. Lorsqu'une haute école reçoit cette accréditation, cela signifie que son système d'assurance qualité est adapté, soit qu'il permet de garantir le respect des objectifs de qualification et des standards de qualité dans ses filières d'études. Dès lors, la haute école est autorisée à décerner elle-même le label du Conseil allemand d'accréditation à ses filières d'études.

En 2020, l'AAQ accompagne, pour la seconde fois déjà, l'Université technique de Munich (TUM) dans sa démarche d'accréditation ; en juin 2020, la Commission AAQ lui accorde l'accréditation de systèmes, et ce sans conditions. Parallèlement, l'Agence assiste également cinq autres universités qui se trouvent à différents stades du processus. Les décisions sont respectivement prévues pour 2021, 2022 et 2023.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Katrin Meyer

katrin.meyer@aaq.ch

Institutionen | Institutions

ABGESCHLOSSENE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS FINALISÉES

Technische Universität München (TUM)

Universität Siegen

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Friedrich-Schiller-Universität Jena (FSU)

Universität Konstanz

Universität Bielefeld

Universität zu Köln (UzK)

Universität Bremen

Quality Audit

Ziel eines Quality Audits nach Hochschul-Qualitätssicherungsgesetz (HS-QSG) ist der Nachweis, dass die Universität die institutionelle Verantwortung für die Sicherung und Entwicklung von Qualität in Studium und Lehre (einschliesslich Weiterbildung), Forschung und Entwicklung und Organisation mit einem hochschulweiten Qualitätsmanagementsystem erfolgreich wahrnimmt.

Drei österreichische Universitäten (Universität Innsbruck, Universität Wien und die Montanuniversität Leoben), die bereits im ersten Zyklus das Quality Audit mit der AAQ durchgeführt haben, entschieden sich für die Durchführung des fälligen Audits erneut für die AAQ. In allen drei Verfahren fand die Eröffnungssitzung im Jahre 2020 statt. Die KUG hat im Jahre 2020 im Rahmen der Auflagenüberprüfung erfolgreich die Auflagen erfüllt und die Zertifizierungsdauer läuft für die vollen 7 Jahre weiter.

Quality Audit

Nos audits de qualité se conforment à la Loi autrichienne sur l'assurance qualité des hautes écoles (HS-QSG). Leur objectif est de démontrer qu'une université assume pleinement sa responsabilité institutionnelle : elle garantit et améliore la qualité dans ses différents domaines – qu'il s'agisse de l'enseignement (y compris de la formation postgrade), de la recherche ou de l'organisation –, grâce à un système d'assurance qualité global.

Trois universités autrichiennes (les universités d'Innsbruck, de Vienne et de Leoben), ayant déjà réalisé un audit de qualité avec l'AAQ lors du premier cycle, choisissent à nouveau notre Agence pour le renouvellement de leur certification. Dans les trois cas, la séance d'ouverture se déroule en 2020. Quant à la KUG, elle remplit en 2020 les conditions qui lui avait été imposées lors de la procédure de certification ; la validité de celle-ci se poursuit donc pour les cinq années restantes.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Christa Ramseyer

christa.ramseyer@aaq.ch

Institutionen | Institutions

ABGESCHLOSSENE AUFLAGENÜBERPRÜFUNG | VÉRIFICATION DES CONDITIONS FINALISÉE

Kunstuniversität Graz (KUG)

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Montanuniversität Leoben

Universität Innsbruck

Universität Wien

Programmakkreditierung nach HFKG

Die Programmakkreditierung nach HFKG kann für Bachelor-, Master- und Weiterbildungs-Studienprogramme von mindestens 60 ECTS bei der AAQ beantragt werden. Das Verfahren ist freiwillig und erlaubt es, Qualitätsziele in den Bereichen „Ausbildungsziele“, „Konzeption“, „Umsetzung“ und „Qualitätssicherung“ des Studienprogramms extern evaluieren zu lassen. Den Akkreditierungsentscheid fällt der Schweizerische Akkreditierungsrat.

Die Programmakkreditierung steht den in der Schweiz akkreditierten Hochschulen offen. Die Hochschule hat anlässlich der Akkreditierung als Institution unter anderem bereits aufgezeigt, wie sie die Qualität der Lehre gewährleistet und ihren Betrieb langfristig sichert. Die Programmakkreditierung nach HFKG kann daher eher zur Positionierung von ausgewählten Studienprogrammen eingesetzt werden, im Rahmen der strategischen Ausrichtung der Hochschule. Sie ermöglicht eine Differenzierung unter verschiedenen Studienangeboten, indem geprüft wird, ob die für das Studienprogramm geltend gemachten Besonderheiten tatsächlich vorhanden sind. Darüber hinaus wird mit dem Verfahren das Qualitätsverständnis gestärkt.

Im Lauf des Jahres 2020 ist eine Änderung der Gebührenverordnung des Schweizerischen Akkreditierungsrats in Kraft getreten, welche die Kosten der Programmakkreditierung nach HFKG beeinflusst. Gemäss Neufassung des Artikels 3, Abs. 3 werden seit August 2020 allen Gesuchstellern sowohl die direkten wie auch die indirekten Kosten des Verfahrens in Rechnung gestellt. Dies verteuert die Verfahren von bisher 13'000 auf 30'000 Franken.

Accréditation de programmes selon la LEHE

Toute haute école ayant été accréditée avec succès au niveau institutionnel peut se porter volontairement candidate pour faire accréditer ses programmes d'études. Ceux-ci doivent comprendre au moins 60 crédits, qu'il s'agisse de filières de bachelor, de master ou de formation continue. La procédure permet d'évaluer plusieurs objectifs de qualité du programme d'études, comme ses objectifs de formation, sa conception globale, sa mise en œuvre ou encore sa qualité. Ces appréciations complètent ainsi les standards qui régissent l'accréditation institutionnelle. À l'issue de la procédure, la décision d'accréditation est prise par le Conseil suisse d'accréditation.

Dans son accréditation en tant qu'institution, la haute école démontre d'ores et déjà qu'elle garantit la qualité de son enseignement et assure son fonctionnement à long terme. L'accréditation de programmes selon la LEHE peut donc plutôt être utilisée pour le positionnement de programmes d'études sélectionnés dans le cadre de l'orientation stratégique de la haute école. Elle permet de différencier les programmes d'études en vérifiant si les spécificités revendiquées pour chacun d'entre eux existent réellement. Cette procédure renforce également la compréhension de la qualité.

Dans le courant de l'année 2020, une modification de l'Ordonnance du Conseil suisse d'accréditation sur les émoluments entre en vigueur, ce qui influence les coûts de l'accréditation de programmes suivant la LEHE. Selon la nouvelle version de l'article 3, al. 3, les coûts directs et indirects de la procédure sont facturés à tous les établissements requérants depuis août 2020. Cela augmente le coût des procédures, qui passent de CHF 13'000 à CHF 30'000.

Die Prüfung aufgrund des HFKG und der Entscheid durch den Akkreditierungsrat sind Argumente, das Gesuch auf Programmakkreditierung trotz dem höheren Preis zu stellen. So überlegen sich Anbieter, die ihre Studienprogramme bisher durch die AAQ evaluieren liessen, diese nach HFKG akkreditieren zu lassen, sobald sie als Institution nach HFKG akkreditiert sind.

Cependant, malgré la hausse significative du prix de la procédure, celle-ci reste un atout majeur pour les hautes écoles car l'accréditation de programmes se fonde sur les critères de LEHE et est octroyée sur la décision du Conseil d'accréditation. Ainsi, les prestataires qui faisaient jusqu'à présent évaluer leurs programmes d'études par l'AAQ, les feront désormais directement accréditer selon la LEHE, une fois leur accréditation institutionnelle obtenue.

Format-Verantwortlicher | Responsable de format



Berchtold von Steiger

berchtold.vonsteiger@aaq.ch

Akkreditierung der Weiterbildung zu universitären Medizinalberufen nach MedBG

Die medizinische Weiterbildung unterliegt nach Art 23 Absatz 2 MedBG einer Akkreditierungspflicht: Weiterbildungsgänge, die zu einem eidgenössischen Weiterbildungstitel führen, müssen alle sieben Jahre akkreditiert werden.

Die AAQ konzipiert und plant im Auftrag des BAG die Akkreditierungszyklen der medizinischen Weiterbildung und führt die Verfahren durch. Entscheidungsinstanz ist das Eidgenössische Departement des Innern (EDI).

Der letzte Akkreditierungszyklus hier wurde 2018 abgeschlossen. Im Jahr 2020 haben keine Akkreditierungen in diesem Bereich stattgefunden.

Accréditation des filières de formation postgrade des professions médicales selon la LPMéd

En vertu de l'art. 23, al. 2 de la Loi sur les professions médicales, la formation médicale continue est soumise à une accréditation obligatoire. Les filières d'études souhaitant dispenser un diplôme fédéral doivent ainsi être accréditées tous les sept ans. L'Office fédéral de la santé publique mandate alors l'AAQ, qui conçoit et planifie les cycles d'accréditation, avant d'effectuer les procédures. Une fois celles-ci réalisées, le Département fédéral de l'intérieur statue sur l'accréditation.

Le dernier cycle d'accréditation dans ce domaine a pris fin en 2018 ; aucune procédure ne se déroule donc en 2020.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Stephanie Hering

stephanie.hering@aaq.ch

Programmakkreditierung nach HFKG und MedBG

Studiengänge in Humanmedizin, Zahnmedizin, Chiropraktik, Pharmazie und Veterinärmedizin müssen gemäss Art. 23 MedBG akkreditiert werden, damit ihre Absolvierenden die eidgenössische Prüfung ablegen und das eidgenössische Diplom erlangen können. Für die Durchführung der Akkreditierung verweist das Medizinalberufegesetz auf Art. 32 HFKG. Die Qualitätsstandards basieren aus diesem Grund sowohl auf dem Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetz als auch auf dem Medizinalberufegesetz.

Accréditation de programmes selon la LEHE et la LPMéd

Les filières d'études en médecine humaine et dentaire, mais aussi en chiropractie, en pharmacie et en médecine vétérinaire doivent être accréditées conformément à l'art. 23 de la LPMéd, afin que leurs futur-e-s diplômé-e-s puissent se présenter à un examen fédéral et obtenir un diplôme fédéral. Pour la mise en œuvre de l'accréditation, la Loi sur les professions médicales renvoie à l'art. 32 de la LEHE. C'est pourquoi les standards de qualité sont basés à la fois sur la Loi sur la promotion et la coordination de l'enseignement supérieur et sur la Loi sur les professions médicales.

Gegenstand der Akkreditierungsverfahren ist der gesamte Studiengang (im Sinne des MedBG) von sechs resp. fünf Jahren oder, anders gesagt, die Kombination aus Bachelor- und Masterprogramm (im Sinne des HFKG), die zum eidgenössischen Diplom führt. Der Schweizerische Akkreditierungsrat fällt in allen Verfahren den Akkreditierungsentscheid. Vor der Entscheidfindung wird jeweils die Medizinalkommission angehört.

Im Jahr 2020 sind sechs Verfahren in diesem Format hängig. Drei davon sind Verfahren zur Auflagenüberprüfung, drei sind Akkreditierungsverfahren.

La procédure d'accréditation concerne l'ensemble de la filière d'études (au sens de la LPMéd), soit un cursus complet de cinq ou six années. En d'autres termes, elle s'intéresse à la combinaison des filières d'études de bachelor et de master (au sens de la LEHE) menant au diplôme fédéral. À l'issue de la procédure, la décision d'accréditation est laissée à l'appréciation du Conseil suisse d'accréditation, bien que la Commission des professions médicales soit consultée en amont.

En 2020, six procédures sont en cours dans ce format. Pour trois d'entre elles, il s'agit de la vérification de conditions imposées précédemment, alors que les trois autres sont des procédures d'accréditation.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Nina Wyss
nina.wyss@aaq.ch

Institutionen | Institutions

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Universität de Fribourg (UNIFR) – Studiengang Humanmedizin

Universität Zürich (UZH) – Studiengang Chiropraktik

Universität Bern (UNIBE) – Studiengang Pharmazie

LAUFENDE AUFLAGENÜBERPRÜFUNGEN | VÉRIFICATIONS DES CONDITIONS EN COURS

Universität Bern (UNIBE) – Studiengang Zahnmedizin

Université de Lausanne (UNIL) – Filière d'études en médecine humaine

Universität Basel – Studiengang Humanmedizin

Akkreditierung von Studiengängen nach HFKG und GesBG

Das Bundesgesetz über die Gesundheitsberufe (GesBG) legt für sieben Gesundheitsberufe schweizweit einheitliche Anforderungen an die Ausbildung und die fachlich eigenverantwortliche Berufsausübung fest. Das GesBG sowie das Ausführungsrecht dazu sind am 1. Februar 2020 in Kraft getreten.

Die AAQ ist eine der durch den Schweizerischen Akkreditierungsrat zugelassenen Agenturen, die in Zukunft Akkreditierungsverfahren in diesem Bereich durchführen können. Erste Akkreditierungsverfahren hier werden ab 2021 erwartet.

Accréditation de programmes selon la LPSan

La loi fédérale sur les professions de la santé (LPSan) et son droit d'application entrent en vigueur le 1^{er} février 2020. Elle établit des exigences uniformes en matière de formation et d'exercice professionnel autonome, pour sept professions de la santé actives dans toute la Suisse.

L'AAQ est l'une des agences agréées par le Conseil suisse d'accréditation qui pourront à l'avenir mener des procédures d'accréditation dans ce domaine. Ces dernières sont attendues dès l'année 2021.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Stephanie Hering

stephanie.hering@aaq.ch

Institutionen | Institutions

LAUFENDES VERFAHREN | ACCRÉDITATION EN COURS

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana — BSc Ernährung und Diätetik (SUPSI)

Externer Evaluationsprozess nach PsyG

Im Bereich der Psychotherapie ist das Jahr 2020 durch den Eingang des letzten Antrags auf Akkreditierung nach den 2015 festgelegten Standards gekennzeichnet, mit denen das Psychologieberufegesetz (PsyG) konkretisiert wurde. Die externe Bewertung soll 2021 abgeschlossen werden.

Accréditation de programmes selon la LPsy

Dans le domaine de la psychothérapie, l'année 2020 est marquée par l'arrivée de la dernière demande d'accréditation selon les standards établis en 2015, concrétisant la Loi sur les professions de la psychologie (LPsy). L'évaluation externe devrait être menée à bien en 2021.

Im Anschluss an die 2019 durchgeführte Evaluation der ersten Akkreditierungsphase besteht die Hauptaufgabe der AAQ im Bereich der Psychotherapie darin, dem Bundesamt für Gesundheit (BAG) Verbesserungen vorzuschlagen. Diese Vorschläge beziehen sich hauptsächlich auf einen neuen Akkreditierungsleitfaden und eine neue Gruppe von Standards. Das BAG ist für diese wichtigen Instrumente für die Phase der externen Evaluation verantwortlich.

Die AAQ ist auch an mehreren Verfahren beteiligt, die sich auf mit der Psychologie verwandte Berufe beziehen. So nimmt sie Evaluationen in Neuropsychologie, klinischer Psychologie sowie Kinder- und Jugendpsychologie vor. Tatsächlich beginnt in der Neuropsychologie gerade ein Verfahren, während ein anderes endet. Sowohl in der klinischen Psychologie als auch in der Kinder- und Jugendpsychologie wird ein Verfahren gestartet.

À la suite de l'évaluation de la première phase d'accréditation menée en 2019, l'essentiel des efforts de l'AAQ consiste, pour la psychothérapie, à suggérer des améliorations à l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Les propositions portent principalement sur un nouveau guide d'accréditation et un nouveau set de standards. Elles sont transmises à l'OFSP, qui détient la responsabilité de ces outils importants pour la phase d'évaluation externe.

L'AAQ s'engage aussi dans plusieurs procédures relatives à des professions connexes à la psychologie. Elle entame ainsi des évaluations en neuropsychologie, en psychologie clinique et en psychologie de l'enfance et de l'adolescence. De fait, en neuropsychologie, une procédure commence alors qu'une autre se termine. Les domaines de la psychologie clinique et de la psychologie de l'enfance et de l'adolescence voient tous deux une procédure s'ouvrir.

Format-Verantwortliche | Responsables de format



Bastien Brodard
bastien.brodard@aaq.ch

Christa Ramseyer
christa.ramseyer@aaq.ch



Institutionen | Institutions

ABGESCHLOSSENES VERFAHREN | ACCRÉDITATION FINALISÉE

Universität Zürich (UZH) – Postgraduale Weiterbildung in Neuropsychologie

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Gesellschaft für Existenzanalyse Schweiz – Postgraduale Weiterbildung in existenzanalytischer Psychotherapie

Universität Basel (UNIBAS) – Postgraduale EA KJP

Université de Genève (UNIGE) – MAS Psychologie clinique

Université de Genève (UNIGE) – Maîtrise universitaire d'études avancées en neuropsychologie

Evaluationen

Mit dem Format „Evaluationen“ bietet die AAQ massgeschneiderte Verfahren für Hochschulen im Tertiär A-Bereich an. Diese basieren auf einem von der Kommission AAQ genehmigten Leitfaden und entsprechen den nationalen und internationalen Vorgaben für die externe Qualitätssicherung. Die auftraggebende Einheit (Hochschule oder Studiengang) kann dabei aus einem vorgegebenen Set an Qualitätsstandards auswählen. Die Evaluation führt zu keinem formalen Entscheid und entspricht nicht einer Akkreditierung. Sie wird als Evaluation bescheinigt. Mit der Freigabe des Berichts über die Evaluation und die Vergabe des AAQ Siegels „AAQ evaluated 2020“ durch die Kommission AAQ enden die Verfahren. Der Bericht über die Evaluation wird auf der Webseite der AAQ publiziert; nach zwei Jahren rapportiert die evaluierte Einheit über den Umgang mit den Empfehlungen aus der Evaluation an die AAQ.

Évaluations

Avec le format « Évaluations », l'AAQ propose des procédures sur mesure pour les établissements du degré tertiaire A. Celles-ci se basent sur un guide approuvé par la Commission AAQ et sont conformes aux directives nationales et internationales en matière d'assurance qualité externe. L'unité mandante – qu'il s'agisse d'une haute école ou d'une filière d'études – est invitée à choisir parmi un ensemble prédéfini de standards de qualité, à partir desquels la procédure est menée. Celle-ci s'achève avec l'approbation du rapport d'évaluation par la Commission AAQ et l'octroi du label « AAQ evaluated 2020 ». Notons ici qu'il s'agit d'une certification, ce qui signifie que l'évaluation n'aboutit à aucune décision formelle ; elle ne correspond donc pas à une accréditation. Une fois la procédure menée à bien, le rapport d'évaluation est publié sur le site web de l'Agence. Deux ans plus tard, la haute école ou la filière d'études rend compte à l'AAQ de la manière dont elle a traité les recommandations issues de l'évaluation.

Format-Verantwortliche | Responsable de format



Monika Risse Kuhn
monika.risse@aaq.ch

Institutionen | Institutions

LAUFENDE VERFAHREN | ACCRÉDITATIONS EN COURS

Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) — BSc HES-SO en chimie

Public Health Weiterbildung (Universitäten Basel, Bern, Zürich) — MAS Public Health

Tätigkeitsbericht nach Bereich

Direktion

Die Verfahren nach HFKG sind der gesetzliche Kernauftrag der AAQ; sie standen natürlich auch im Berichtsjahr 2020 im Vordergrund. Von der Übergangsfrist, d.h. bis zu jenem Zeitpunkt, an dem die Akkreditierungspflicht nach HFKG vollständig greift, bleiben noch drei Jahre. Die Zahl der Verfahren der institutionellen Akkreditierung hat entsprechend noch einmal zugelegt: 2019 führte die AAQ 34 Verfahren, im Berichtsjahr waren es dann 42, wovon 7 Verfahren (10 im Vorjahr) abgeschlossen werden konnten! Im Bereich der Akkreditierung der Ausbildungen zu universitären Medizinalberufen (Programmakkreditierung nach HFKG und MedBG) führte die AAQ im Berichtsjahr 6 Verfahren. Dieser Zyklus wird bis 2021 bzw. bis 2024 für die neu eingerichteten Studiengänge an der Università della Svizzera Italiana, an der ETH Zürich und an der Universität St. Gallen abgeschlossen sein. Akkreditierungen im Bereich der Gesundheitsberufe (Programmakkreditierung nach HFKG und GesBG) sind erst ab 2021 vorgesehen.

Bei den Verfahren im Auftrage Dritter zeigt sich wie schon im Berichtsjahr ein anderes Bild: Die Akkreditierung der Weiterbildungen nach Medizinalberufegesetz lief bereits 2018 aus; der nächste Zyklus wird 2022 beginnen. Der grosse Teil der Weiterbildungen nach Psychologieberufegesetz wurde ebenfalls in den Vorjahren bewältigt; im Berichtsjahr war die AAQ mit 5 Verfahren beschäftigt, 1 davon konnte abgeschlossen werden.

Bei den Verfahren im Ausland bewegen sich die Zahlen im Rahmen des Vorjahres: In Deutschland koordinierte die AAQ 7 Verfahren, davon wurden 2 abgeschlossen.

Rapport des activités par domaine

Direction

Les procédures réglementées par la LEHE constituent la mission légale principale de l'AAQ ; elles figurent donc au premier plan durant l'année 2020. Et puisqu'il ne reste que trois ans avant la fin de la période de transition – soit trois ans avant que l'obligation d'accréditation ne s'applique pleinement – le nombre de procédures d'accréditation institutionnelle augmente encore en 2020. Ainsi, l'AAQ mène trente-quatre procédures en 2019, puis quarante-deux en 2020. Parmi ces dernières, sept sont arrivées à leur terme, contre une dizaine l'année précédente ! Durant l'année sous revue, l'Agence dirige également six procédures répondant à la Loi sur les professions médicales, soit autant d'accréditations de programmes selon la LEHE et la LPMéd. Dans le même domaine, le cycle en cours s'achèvera respectivement en 2021 et 2024 pour les filières mises en place à l'Università della Svizzera Italiana, à l'ETH de Zurich et à l'Université de Saint-Gall. Quant aux accréditations ayant trait aux professions de la santé – soit les accréditations de programmes selon la LEHE et la LPSan –, elles ne sont prévues qu'à partir de 2021.

La situation est différente dans les procédures effectuées pour le compte de tiers. Le prochain cycle d'accréditation des formations postgrades selon la LPMéd commencera en 2022 seulement, le précédent s'étant achevé en 2018. La majorité des formations postgrades suivant la Loi sur les professions de la psychologie sont également traitées au cours des années précédentes ; pendant l'exercice sous revue, l'AAQ s'occupe de cinq procédures, dont l'une est clôturée. Concernant les procédures à l'étranger, les chiffres se situent dans la fourchette habituelle : en

Das Jahr 2020 war bezogen auf die Zahl der geführten Verfahren bereits ein intensives Jahr. Zusätzliche Herausforderungen ergaben sich aus der plötzlichen Umstellung auf virtuelle Formen der Vor-Ort-Visiten und die Umstellung auf das Homeoffice. Bei den Vor-Ort-Visiten mussten die Projektleiterinnen und Projektleiter der AAQ die bewährte Methodologie mit einem Kraftakt in den virtuellen Raum zu übertragen. Das Homeoffice wiederum stellte die eingespielten Mechanismen der internen Kommunikation der AAQ auf den Kopf. Dank zweier Tugenden, die sonst in der Qualitätssicherung keinen hohen Stellenwert haben, Flexibilität und Improvisation, konnte die AAQ beide Herausforderungen erfolgreich bewältigen.

Im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie steht der Erlass der Weisungen zum Schutz des Menschen vor übertragbaren Krankheiten, mit denen die AAQ die Umsetzung des Epidemiengesetzes in der Durchführung ihrer Verfahren sicherstellt.

Zwei Dossiers, die 2020 die besondere Aufmerksamkeit der Direktion erhielten, waren die ESG-Review (s. Interne Qualitätssicherung, unten) und die Anerkennung der AAQ durch die World Federation for Medical Education (WFME). Letztere ist Voraussetzung für Schweizer Ärzte und Ärztinnen, um in den USA Forschung betreiben zu können. Die AAQ hat deshalb auf Bitte der Medizinischen Fakultäten 2020 Antrag auf Zulassung zum Verfahren (application for eligibility) gestellt. Der Antrag auf Anerkennung soll 2021 gestellt werden.

Allemagne, l'AAQ coordonne sept procédures, dont deux sont achevées, exactement comme en 2019.

Ainsi, en termes d'activité procédurale, l'année sous revue se révèle particulièrement intense. L'organisation soudaine de visites en ligne et le passage au télétravail constituent des défis supplémentaires. Les responsables de projets de l'AAQ réalisent un véritable tour de force en transposant la méthodologie éprouvée des visites sur place à l'espace virtuel. Le télétravail bouleverse aussi les mécanismes bien huilés de la communication interne. Or, grâce à un peu d'improvisation et beaucoup de flexibilité – capacités, on le notera, habituellement guère valorisées dans l'assurance qualité –, l'Agence relève ses défis quotidiens avec succès.

Remarquons encore que, dans le contexte pandémique qui traverse l'année 2020, l'AAQ adopte bon nombre de comportements-barrière et applique ainsi la loi sur les épidémies dans la mise en œuvre de ses procédures.

Enfin, signalons peut-être deux dossiers qui retiennent particulièrement l'attention de la direction en 2020 : la vérification périodique du respect des ESG (voir le chapitre sur l'assurance qualité interne, ci-dessous) et la reconnaissance de l'AAQ par la World Federation for Medical Education (WFME). Ce deuxième point se révèle particulièrement important car il permet aux médecins suisses de mener des activités de recherche aux États-Unis. C'est donc sur l'impulsion des facultés de médecine que l'AAQ envoie une demande d'admission à la procédure (« application for eligibility ») en 2020. La demande de reconnaissance devrait être déposée en 2021.

Interne Qualitätssicherung

Die interne Qualitätssicherung der Agentur folgt den Qualitätsgrundsätzen, welche auf der Webseite der AAQ aus dem Qualitätspapier ersichtlich sind. Dort steht, wie die AAQ die Qualität der Ergebnisse ihrer Arbeit sichert, indem sie unter den gegebenen Voraussetzungen (Auftrag, Strategie, Planung und Personal) ihre Arbeitsinstrumente stetig überprüft und verbessert. Im Mai 2020 hat die AAQ auf ihrer Webseite die Thematische Analyse zur Frage „Welche Methoden zum Erheben und Verwenden von Rückmeldungen sind wirksam?“ veröffentlicht, wo die verschiedenen Möglichkeiten zur laufenden Verbesserungen von Evaluationsverfahren diskutiert werden.

Zur internen Qualitätssicherung gehört alle fünf Jahre eine Überprüfung, ob die AAQ die „European Standards and Guidelines ESG“ erfüllt (ESG-Review), so auch 2020. Eine dreiköpfige Arbeitsgruppe verfasste im ersten Halbjahr den Bericht zur Selbstevaluation der AAQ, unterbreitete ihn dem Team und einem Mitglied des Akkreditierungsrats, bevor er der ENQA übermittelt wurde. Die Fremdevaluation durch eine unabhängige Gutachtergruppe fand an einer online Visite im November 2020 statt. Daran nahmen alle Anspruchsgruppen der AAQ teil, während 16 Meetings, verteilt auf drei Tage. Vor und nach der Visite stellte die AAQ der vierköpfigen Gutachtergruppe unter Leitung von Prof. Bernard Coulie verschiedene Unterlagen zur Verfügung, zusätzlich zum Bericht und dessen Beilagen.

Im Lauf des Jahres hat eine Arbeitsgruppe unter Leitung des Verantwortlichen für die Interne Qualitätssicherung die Überarbeitung des Qualitätspapiers der AAQ gestartet, mit dem Ziel, das Papier an die neue Strategie 2021-24 der AAQ anzupassen und deren Umsetzung zu unterstützen. Die AAQ-Teammitglieder und ein Mitglied des Akkreditierungsrats haben wertvolle Hinweise zu einem Entwurf des Qualitätspapiers gegeben. Eine erste Version des

Assurance qualité interne

L'assurance qualité interne de l'AAQ suit les principes de qualité qui peuvent être consultés sur son site internet, dans le *Document qualité*. On y apprend comment l'Agence assure la qualité des résultats de son travail, notamment en révisant et en améliorant constamment ses instruments de travail dans des domaines précis (mission, stratégie, planification et personnel). En mai 2020, l'AAQ publie sur son site web une analyse thématique répondant à la question « Quelles sont les méthodes efficaces de collecte et d'utilisation des feedbacks ? », dans laquelle sont discutées les différentes possibilités d'amélioration continue des procédures d'évaluation.

Tous les cinq ans, la conformité de l'AAQ aux « European Standards and Guidelines ESG » (ESG-Review) est examinée. En 2020, comme prévu, l'Agence se soumet donc à cette procédure. Ainsi, durant le premier semestre, un groupe de travail composé de trois collaborateurs rédige le rapport d'autoévaluation de l'Agence. Celui-ci est ensuite soumis à l'équipe entière ainsi qu'à un membre du Conseil suisse d'accréditation, puis transmis à l'ENQA. L'évaluation externe est alors effectuée par un groupe de quatre experts indépendants, présidé par le Professeur Bernard Coulie, lors d'une visite en ligne programmée en novembre 2020. Les parties prenantes de l'AAQ participent ainsi à un total de seize réunions, réparties sur trois jours. Avant et après la visite, l'Agence met différents documents à la disposition du groupe d'experts, en complément du rapport d'autoévaluation et de ses annexes.

Au cours de l'année sous revue, un groupe de travail dirigé par le responsable de l'assurance qualité interne prépare la révision du *Document qualité* de l'Agence. L'objectif est d'adapter le document à la nouvelle stratégie 2021-2024 de l'AAQ et de soutenir sa mise en œuvre. Les membres de l'Agence, aidés par un membre du Conseil d'accréditation, fournissent

überarbeiteten Qualitätspapiers lag zum Zeitpunkt der ENQA-Visite im November 2020 vor. Weitere Abklärungen für die Fertigstellung des Qualitätspapiers sind noch im Gang. Die auf dem Web zugängliche Fassung von 2016 bleibt für die interne Qualitätssicherung weiterhin gültig.

de précieuses indications permettant une première révision du *Document qualité*, alors consultable au moment de la visite de l'ENQA, en novembre 2020. Et si la finalisation du document est en cours, la version de 2016, accessible sur le site internet, reste valable pour l'assurance qualité interne.

Verantwortlicher für die Interne Qualitätssicherung | Responsable de l'assurance qualité interne



Berchtold von Steiger

berchtold.vonsteiger@aaq.ch

Internationale Aktivitäten

Die Covid-19-Pandemie, die im Jahr 2020 die ganze Welt betraf, dämpfte die Zusammenarbeit und den Austausch mit internationalen Netzwerken stark. In diesem besonderen Kontext erfüllte die AAQ im Wesentlichen die folgenden Aufgaben:

- Sie hatte den Vorsitz der European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA) inne. Sie leitete aus der Ferne vier Vorstandssitzungen und vertrat die Vereinigung bei zwei internationalen Veranstaltungen.
- Im Laufe des Jahres stellte die AAQ einen Antrag auf Verlängerung ihrer ENQA-Mitgliedschaft und verfasste ihren Selbstevaluationsbericht gemäss den ESG (Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area). Sie beteiligte sich zudem an der Umfrage der ENQA zu aus der Ferne durchgeführten Hochschulvisiten.
- Die AAQ arbeitete für das frankophone Netzwerk der Agenturen für Qualitätssicherung im

Relations internationales

Dans le cadre des coopérations formalisées ou des affiliations à des organismes et à des réseaux internationaux, l'AAQ a accompli les tâches suivantes en 2020 :

- Elle assure la présidence de l'European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA). Elle dirige, à distance, quatre réunions du Conseil de direction et représente l'Association dans deux évènements internationaux.
- Dans le courant de l'année, l'AAQ dépose une demande de renouvellement de son affiliation à l'ENQA et rédige son rapport d'autoévaluation conformément aux ESG (Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area). Elle participe également à l'enquête de l'Association sur les visites des hautes écoles effectuées à distance.
- L'AAQ œuvre pour le réseau francophone des agences qualité pour l'enseignement supérieur (FrAQ-Sup), en assurant la coordination de l'analyse

Hochschulwesen (FrAQ-Sup), indem sie in enger Zusammenarbeit mit der Hochschulagentur der Frankophonie (AUF) die Analyse der Daten koordinierte, die im Rahmen einer Studie unter den frankophonen Hochschuleinrichtungen gesammelt worden waren. Die Studie ergab, dass Schulungen für akademische Führungskräfte erforderlich sind. Um diese Lücke zu schliessen, organisierte die AAQ auf dem G3-Treffen 2020 in Brüssel eine solche Schulung, die jedoch aus Gründen des Gesundheitsschutzes verschoben wurde.

- Die Agentur nahm zwischen Februar und Juni an zwei Sitzungen teil, die per Remote-Verbindung abgehalten wurden, und pflegte so ihre Kontakte mit dem Netzwerk der in Deutschland tätigen Agenturen.
- Sie nahm an der Generalversammlung des European Network for Accreditation of Engineering Education (ENAE) teil, die ebenfalls als Konferenzgespräch abgehalten wurde.
- Das AAQ nahm an zwei Fernveranstaltungen im Rahmen des Quality Audit Network teil.
- Sie stellte einen Antrag auf Erneuerung ihrer Registrierung im European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR). Der Antrag wurde im Oktober vom Registerausschuss behandelt, der die Zulassungsfähigkeit der Agentur bestätigte.

Im Rahmen des EU-Projekts EUniQ – Developing a European Approach for Comprehensive QA of (European) University Networks – arbeitete die AAQ aktiv an der Einführung von Pilotverfahren mit, die auf die Schaffung eines gemeinsamen Bezugsrahmens für alle europäischen Universitäten abzielen. In diesem Zusammenhang nahm sie an einem Workshop teil, der im März 2020 in Brüssel stattfand, bevor sie eine externe (und wiederum aus der Ferne stattfindende) Evaluierung einer „europäischen Universität“

des Datenreichtums durch eine Umfrage durchgeführt wurde, die in enger Zusammenarbeit mit der Association Universitaire de la Francophonie (AUF) durchgeführt wurde. Die Umfrage zeigt die Notwendigkeit einer Ausbildung für die Hochschulangehörigen. Um diese Lücke zu schließen, organisiert die AAQ eine solche Ausbildung während der Ausgabe 2020 des G3 in Brüssel, die jedoch aus gesundheitlichen Gründen verschoben wurde.

- L'Agence participe à deux réunions données à distance, entre février et juin, maintenant ainsi ses contacts avec le réseau d'agences actives en Allemagne.
- Elle participe à l'assemblée générale de l'European Network for Accreditation of Engineering Education (ENAE), également organisée à distance.
- L'AAQ prend part à deux rencontres à distance, dans le cadre du Quality Audit Network.
- Elle dépose une demande de renouvellement de son affiliation à l'European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR). Celle-ci est traitée en octobre par le Comité du registre, qui confirme l'éligibilité de l'Agence.

Dans le cadre du projet européen EUniQ (Developing a European Approach for Comprehensive QA of (European) University Networks), l'AAQ collabore activement à la mise en place de procédures-pilotes visant la création d'un référentiel commun, applicable aux universités européennes. Elle participe en ce sens à un workshop donné à Bruxelles en mars 2020, avant de conduire une évaluation externe (et à nouveau à distance) d'une « université européenne ». Elle établit une analyse décrivant les forces et les faiblesses des procédures-pilotes mises en place, dont elle communiquera les résultats lors d'une conférence prévue en 2021.

durchführte. Sie erstellte eine Analyse, in der sie die Stärken und Schwächen der eingeführten Pilotverfahren beschreibt und deren Ergebnisse sie auf einer für 2021 geplanten Konferenz bekannt geben wird.

Das Projekt EUniQ wird durch das Programm Erasmus+ finanziert und läuft von Mai 2019 bis September 2021. Es unterstützt die Qualitätssicherungsagenturen bei der Bewältigung der methodischen Herausforderungen ihres Fachgebiets, das sich im ständigen Wandel befindet. Ausserdem soll es den Agenturen einen Fahrplan an die Hand geben, mithilfe dessen sie gemeinsam eine vielfältiges Instrumentarium von Methoden entwickeln können. Diese Methoden sollen nicht nur die spezifischen Bedürfnisse der verschiedenen Institutionen erfüllen. Vielmehr sollen sie auch die Möglichkeit bieten, ein externes Qualitätssicherungssystem zu entwickeln, das so konzipiert ist, dass es über die nationalen Grenzen hinaus funktioniert.

Im Laufe des Jahres 2020 wurde die AAQ um die Durchführung von vier Akkreditierungsverfahren in europäischen oder aussereuropäischen Ländern ersucht. Da die AAQ jedoch nicht befugt ist, Akkreditierungen ausserhalb ihrer Grenzen durchzuführen – mit Ausnahme der Rechtssysteme, in denen sie formell anerkannt ist, also in Deutschland und Österreich –, konnte sie diesen Anfragen nicht nachkommen. Stattdessen übernahm die Agentur wie vereinbart die Nachverfolgung eines Zulassungsverfahrens, das 2017 im Libanon durchgeführt worden war. Denn im Jahr 2020 lieferte die Universität Antonine nach Ablauf der halben Gültigkeitsdauer ihrer Zertifizierung ihren Bericht ab, den die AAQ zur Kenntnis nahm. Die Schlussfolgerungen des Berichts sowie die Dokumentation des Verfahrens sind auf der Website der Agentur öffentlich zugänglich.

Le projet EUniQ est financé par le programme Erasmus+ et s'étend de mai 2019 à septembre 2021. Il aide les agences d'assurance qualité à relever les défis méthodologiques posés par l'évolution constante de leur domaine. Il vise également à fournir une feuille de route aux agences, afin qu'elles développent conjointement des méthodologies variées. Celles-ci doivent non seulement permettre de répondre aux besoins spécifiques des différentes institutions, mais aussi offrir de développer un système d'assurance qualité externe, conçu pour fonctionner au-delà des frontières nationales.

Au cours de l'année 2020, l'AAQ est sollicitée pour mener quatre procédures d'accréditation dans des pays européens ou extra-européens. Toutefois, comme elle n'est pas habilitée à effectuer des accréditations en dehors de ses frontières – à l'exception des cadres légaux au sein desquels elle est formellement reconnue (soit en Allemagne et en Autriche) –, l'AAQ ne peut accéder à ces demandes. En revanche, l'Agence effectue comme convenu le suivi d'une procédure de certification menée au Liban en 2017. En effet, en 2020, l'Université Antonine livre son rapport à l'issue de la demi-période de validité de sa certification, dont l'AAQ prend acte. Ses conclusions, ainsi que la documentation relative à la procédure sont publiées sur le site Internet de l'Agence.

En 2020, l'AAQ est encore active dans sept procédures d'accréditation de système auprès d'établissements allemands, et prend part à quatre procédures d'audit de la qualité dans des hautes écoles autrichiennes. Elle traite également seize demandes d'informations de diverses provenances (toutes hors de Suisse), concernant surtout le statut d'accréditation ou la reconnaissance d'hautes écoles étrangères actives sur le territoire helvétique.

2020 war die AAQ ausserdem in sieben Systemakkreditierungsverfahren bei deutschen Hochschulen aktiv und nahm an vier Quality Audit bei verschiedenen österreichischen Hochschulen teil. Sie bearbeitete auch 16 Informationsanfragen unterschiedlicher Herkunft (alle von ausserhalb der Schweiz), die vor allem den Akkreditierungsstatus oder die Anerkennung von ausländischen Hochschulen betreffen, die in der Schweiz tätig sind.

Im selben Jahr unterzeichnete die AAQ eine Kooperationsvereinbarung mit AVEPRO (Agenzia della Santa Sede per la Valutazione e la Promozione della Qualità delle Università e Facoltà Ecclesiastiche). Diese Vereinbarung hat zum Ziel, Verfahren der externen Qualitätssicherung an Schweizer Hochschulen zu koordinieren, die sowohl der institutionellen Akkreditierung gemäss HFKG als auch der Anerkennung kirchlicher Ausbildungen unterliegen, die zur Verleihung von Diplomen nach den Kriterien der vatikanischen Congregazione per l'Educazione Cattolica führen (für theologische Fakultäten). Die Vereinbarung ist das Ergebnis einer vergleichenden Analyse von AAQ und AVEPRO, die 2019 und 2020 durchgeführt wurde.

Schliesslich nahmen die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Agentur im Jahr 2020 an insgesamt sechs Konferenzen, Seminaren und Workshops in Europa teil. Alle wurden als Remote-Veranstaltungen abgehalten.

Toujours la même année, l'AAQ signe un accord de coopération avec AVEPRO (Agenzia della Santa Sede per la Valutazione e la Promozione della Qualità delle Università e Facoltà Ecclesiastiche), visant la coordination conjointe de procédures d'assurance qualité externe auprès des hautes écoles universitaires suisses qui sont à la fois sujettes à l'accréditation institutionnelle selon la LEHE et à la reconnaissance des formations canoniques aboutissant à l'octroi de diplômes conformes aux critères de la Congregazione per l'Educazione Cattolica du Vatican (pour les Facultés de théologie). L'accord est le résultat d'une analyse comparative menée entre l'AAQ et AVEPRO entre 2019 et 2020.

Enfin, au cours de l'année 2020, les collaboratrice-s de l'agence participent collectivement à six conférences, séminaires et workshops, en Europe. Tous sont donnés à distance.

Verantwortliche für internationale Beziehungen | Responsable des activités internationales



Laura Beccari
laura.beccari@aaq.ch

Kommunikation

Wie die meisten anderen Bereiche wird auch die Kommunikation von der Coronavirus-Pandemie nicht verschont. Das Jahr 2020 erwies sich daher als weniger produktiv als 2019: Der Austausch mit den Partnern der Agentur verlangsamte sich und viele Veranstaltungen mussten abgesagt werden. Hinzu kam, dass die AAQ aufgrund der gesundheitlichen Situation auch ihre Prioritäten überdenken musste. Die Kommunikation war daher in allen Bereichen vorübergehend eingeschränkt. Immerhin erschienen 15 Artikel auf der Website der Agentur (gegenüber 20 im Rekordjahr 2019). Dabei ging es sowohl um die Aktivitäten der AAQ als auch um Ankündigungen von institutionellen Akkreditierungen oder um Stellenausschreibungen. Natürlich gingen einige Publikationen auch auf die aussergewöhnlichen Massnahmen ein, die in den durchgeführten Verfahren pandemiebedingt getroffen werden mussten.

Communication

Comme la majorité des autres domaines, la communication n'est pas épargnée par la pandémie de coronavirus. L'année 2020 se révèle ainsi moins productive que sa grande sœur 2019 : les échanges avec les partenaires de l'Agence sont ralentis, et de nombreux événements doivent être annulés. À cela s'ajoute que la situation sanitaire exige aussi de reconsidérer les priorités de l'AAQ ; dans tous les secteurs, la communication est donc momentanément réduite. Notons tout de même que quinze articles paraissent sur le site Internet de l'Agence (contre vingt en 2019, année record). Les sujets traités concernent tant les activités de l'AAQ que les annonces d'accréditations institutionnelles ou les offres d'emplois. Bien entendu, certaines publications détaillent aussi les mesures extraordinaires prises lors des procédures réalisées en contexte pandémique.

Verantwortlicher für die Kommunikation | Responsable de la communication



Baptiste Feuz
baptiste.feuz@aaq.ch

➤ <https://www.linkedin.com/company/aaq/>

Studentische Partizipation

Die Mitwirkung von Studierenden ist national wie auch international ein wichtiges Thema in der internen und der externen Qualitätssicherung und wird u.a. in den Qualitätsstandards nach HFKG explizit gefordert.

Die AAQ engagiert sich schon seit vielen Jahren für die studentische Partizipation und hat mit dem Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS-UNES-USU seit 2008 eine Kooperation institutionalisiert. Die Kooperation umfasst primär den Unterhalt des so genannten „Studentischen Akkreditierungspools“, aus welchem die AAQ die Studierenden für ihre Verfahren mandatiert sowie den regelmässigen Austausch zu Themen der Qualitätssicherung und der studentischen Partizipation. Wo immer möglich und nötig wird der VSS zudem als Partner für alle studentischen Anliegen einbezogen.

Im 2020 haben im Rahmen des studentischen Akkreditierungspools mehrere Schulungen stattgefunden; aufgrund der Pandemie fanden diese online statt. Der Austausch zwischen AAQ und VSS hat in regelmässigen Abständen stattgefunden.

Implication estudiantine

L'implication des étudiant-e-s dans l'assurance qualité interne et externe est un sujet important. Elle est valorisée, tant au niveau national qu'international, et figure explicitement dans les standards de qualité définis dans la LEHE.

L'AAQ s'engage depuis de nombreuses années en faveur de la participation des étudiant-e-s : en 2008, elle a même institutionnalisé une collaboration avec l'Union des étudiant-e-s de Suisse (VSS-UNES-USU) qui perdure encore aujourd'hui. Cette coopération permet non seulement d'entretenir le « pool d'accréditation des étudiant-e-s » – au sein duquel l'AAQ recrute de jeunes expert-e-s pour ses procédures –, mais encourage aussi les discussions sur des thèmes touchant à l'assurance qualité. L'UNES est ainsi impliquée en tant que partenaire pour toutes les questions relatives aux étudiant-e-s. Les échanges entre l'Organisation et l'AAQ ont d'ailleurs lieu à intervalles réguliers.

En 2020, plusieurs formations sont organisées dans le cadre du « pool d'accréditation des étudiant-e-s » ; en raison de la pandémie, elles se déroulent à distance.

Verantwortliche für die Kontakte mit VSS | Responsable des contacts avec l'UNES



Monika Risse

monika.risse@aaq.ch

Administration und Technik

Im März des Jahres 2020 ist eine neue studentische Hilfskraft mit einem Pensum von 20% zum Team gestossen. Sie unterstützt das Team hauptsächlich bei der Pflege der Projekt- und Adressdatenbank ProKon.

Aufgrund der Verlagerung der Arbeit ins Homeoffice, die wegen der Pandemie verordnet wird, kommen vermehrt Tools wie MS Teams und Zoom zum Einsatz. Die cloudbasierte Datenablage bleibt für das Team auch zuhause zugänglich und der Zugang zur Projekt- und Adressdatenbank ProKon wird über einen VPN-Zugang sichergestellt.

Administration et technique

En mars 2020, une nouvelle étudiante auxiliaire rejoint l'AAQ. Avec un taux d'occupation de vingt pour cent, elle soutient l'équipe dans la gestion de ProKon, logiciel faisant office à la fois de base de données pour les projets et de carnet d'adresses.

Lors de la pandémie, la systématisation du télétravail mue MS Teams et Zoom en outils incontournables. Les données sauvegardées sur le Cloud restent quant à elles disponibles à tout moment, ainsi que ProKon, dont l'accès est assuré par VPN.

Finanzbericht

Erfolgsrechnung 2020

Ertrag

Mit CHF 2'370'788 fällt der Ertrag im Berichtsjahr 6% tiefer aus als im Vorjahr (CHF 2'533'112). Der Rückgang des Ertrags bildet damit die Verfahrenstätigkeit der AAQ: Im Berichtsjahr führte die AAQ in erster Linie Verfahren der institutionellen Akkreditierung von öffentlich-rechtlichen Hochschulen, in denen gemäss Gebührenverordnung des Akkreditierungsrats nur die direkten Kosten – d.h. Pauschalen für die Honorare der Gutachterinnen und Gutachter sowie die Reise-, Verpflegungs- und Unterbringungskosten im Zusammenhang mit Vor-Ort-Visiten – in Rechnung gestellt werden. Die Gebühren aus Verfahren sind noch einmal um 22% auf CHF 424'537 zurückgegangen (CHF 543'398 im Vorjahr).

In den Jahren 2015-2019 schrieb die AAQ die Investitionen in den Umbau der Büroräumlichkeiten an der Effingerstrasse ab. Im Berichtsjahr entfällt die Position Überschuss 2014 für die Finanzierung Anlagevermögen, entsprechend fällt auch der Ertrag CHF 49'590 tiefer aus als im Vorjahr.

Mit CHF 37'566 fallen die Rückzahlung an Kantone und die Rückzahlung an Bund 9% höher als im Vorjahr aus und kompensieren den Anstieg des Finanzierungsbeitrag Bund und Kantone von 1% von CHF 2'000'002 im Vorjahr auf CHF 2'014'578.

Unter der Rubrik Besondere Erträge werden Erträge abgebildet, die nicht unmittelbar einem Verfahren zugeordnet werden können. Dabei handelt sich um Rückerstattungen von Spesen im Zusammenhang mit Vorträgen oder Tätigkeiten in Gremien. Im Berichtsjahr sind die besonderen Erträge um 25% von CHF 9'089 im Vorjahr auf CHF 6'806 zurückgegangen. Das bildet nicht so sehr den Rückgang der

Rapport financier

Comptes 2020

Produit

Avec CHF 2'370'788, le produit de 2020 est inférieur de 6% à celui de l'exercice précédent (CHF 2'533'112). Ce recul est dû à l'activité procédurale réalisée par l'AAQ durant l'année sous revue : l'Agence mène en effet surtout des procédures d'accréditation institutionnelle dans les hautes écoles de droit public. Conformément à l'Ordonnance sur les émoluments du Conseil d'accréditation, celles-ci ne règlent que les coûts directs – à savoir des montants forfaitaires couvrant les honoraires des expert-e-s et les frais de voyage, de pension et de logement liés aux visites sur place. Nous remarquons également que les émoluments provenant des procédures diminuent de 22% pour atteindre CHF 424'537, alors qu'ils s'élevaient à CHF 543'398 lors de l'exercice précédent.

Entre 2015 et 2019, l'AAQ a investi dans la transformation de ses bureaux, situés à l'Effingerstrasse, à Berne. En 2020, la rubrique intitulée « excédent 2014 pour le financement des immobilisations » n'existe plus, le produit est donc inférieur de CHF 49'590 à celui de l'année précédente.

Avec CHF 37'566, les remboursements aux cantons et à la Confédération sont supérieurs de 9% par rapport à 2019 et compensent l'augmentation de 1% des contributions de la Confédération et des cantons, qui passent de CHF 2'000'002 l'année précédente à CHF 2'014'578 en 2020.

La rubrique couvrant les « produits divers » comprend les recettes qui ne peuvent pas être directement attribuées à une procédure. Il s'agit de remboursements de frais engagés lors de conférences ou d'activités dans des comités. Durant l'exercice sous revue, les produits divers diminuent de 25%, passant

Vortragstätigkeit oder Tätigkeit in Gremien ab, als deren Verlagerung in den virtuellen Raum während der Covid-19 Pandemie.

Aufwand

Der Personalaufwand der AAQ fällt im Berichtsjahr mit CHF 1'765'435 2% tiefer aus als im Vorjahr (CHF 1'798'144). Der Sach- und Betriebsaufwand fällt mit CHF 326'393 im Berichtsjahr 1% tiefer aus als im Vorjahr (CHF 331'295). Damit sind die beiden Positionen, die dem Finanzierungsbeitrag Bund und Kantone gegenüberzustellen sind, auf dem Niveau der Vorjahre.

Die Honorare und Spesen in Verfahren fallen mit CHF 216'685 32% tiefer aus als im Vorjahr (CHF 316'675). Der Rückgang steht im Zusammenhang mit der Verfahrenstätigkeit (s. oben, Gebühren aus Verfahren).

Die Position Besondere Aufwände fallen im Berichtsjahr mit CHF 57'621 um 93% höher aus als im Vorjahr (CHF 29'809). Der Zuwachs ist auf die Kosten der externen Review der AAQ zurückzuführen, in deren Rahmen alle fünf Jahre der Eintrag der AAQ ins Europäische Register EQAR und die Mitgliedschaft bei ENQA überprüft wird.

de CHF 9'089, en 2019, à CHF 6'806 en 2020. Cet écart ne doit pas être considéré comme une baisse des activités de l'équipe de l'AAQ, mais reflète leur transfert dans l'espace virtuel pendant la pandémie de Covid-19.

Frais

Les frais de personnel de l'AAQ s'élèvent à CHF 1'765'435 pour l'année sous revue, soit 2% de moins que l'année précédente (CHF 1'798'144). Avec CHF 326'393, les frais de matériel et d'exploitation de 2020 sont inférieurs de 1% à ceux de 2019 (CHF 331'295). Ces deux rubriques, qui doivent être juxtaposées aux contributions de la Confédération et des cantons, sont donc au même niveau que les années précédentes.

Les honoraires et frais des procédures s'élèvent quant à eux à CHF 216'685, soit 32% de moins que l'année précédente (CHF 316'675). Ce recul est lié aux types de procédures effectuées en 2020 (voir ci-dessus, la partie concernant les émoluments provenant des procédures).

La rubrique intitulée « charges diverses » s'élève à CHF 57'621, ce qui correspond à une augmentation de 93% par rapport à l'exercice précédent (CHF 29'809). Cette hausse doit être imputée aux coûts engendrés par l'évaluation externe de l'AAQ, dans le cadre de laquelle son inscription au registre européen EQAR et son affiliation à l'ENQA sont réévalués. Cette procédure a lieu tous les cinq ans.

	Rechnung / Comptes 2020	Rechnung / Comptes 2019	Vergleich in % / Comparaison en %
Jahresergebnis / Résultat annuel	–	–	
Ertrag / Produit	2'370'788	2'533'112	–6%
Finanzierungsbeitrag Bund und Kantone / Contributions de la Confédération et des cantons	2'014'578	2'000'002	1%
Gebühren aus Verfahren / Émoluments provenant des procédures	424'537	543'398	–22%
Besondere Erträge / Produits divers	6'806	9'089	–25%
Rückzahlung an Kantone / Remboursement aux cantons	–37'566	–34'484	9%
Rückzahlung an Bund / Remboursement à la Confédération	–37'566	–34'484	9%
Überschuss 2014 für Finanzierung Anlagevermögen / Excédent 2014 pour le financement des immobilisations	0	49'590	–100%
Aufwand / Frais	2'370'788	2'533'112	–6%
Personalaufwand / Frais de personnel	1'765'435	1'798'144	–2%
Sach- und Betriebsaufwand/ Frais de matériel et d'exploitation	326'393	331'295	–1%
Abschreibungen und Wertberichtigungen / Amortissements et corrections de valeurs	0	49'590	–100%
Honorare und Spesen in Verfahren / Honoraires et frais des procédures	216'685	316'675	–32%
Besondere Aufwände / Charges diverses	57'621	29'809	93%
Finanzergebnis / Résultat financier	4'654	7'599	–39%

Bilanz 2020

Die Positionen des Umlaufvermögens sind bestimmt durch die Jährlichkeit der Rechnungslegung einerseits und die Mehrjährigkeit der Verfahren. Forderungen und Nicht fakturierte Dienstleistungen sind eine direkte Folge der Abgrenzungen der laufenden Verfahren per 31. Dezember 2020 und damit nicht gesteuert. Das Umlaufvermögen stieg im Berichtsjahr um 23% auf CHF 1'383'260 (CHF 1'120'789 im Vorjahr). Die Forderungen fallen mit CHF 13'022 um 67% tiefer aus als im Vorjahr (CHF 40'053); die nicht fakturierten Dienstleistungen sanken um 7% auf CHF 269'253 (CHF 289'649 im Vorjahr). Die Flüssigen Mittel stiegen 2020 wieder auf CHF 1'099'448 (+39% im Vergleich zum Vorjahr).

Beim Fremdkapital sind die Laufenden Verbindlichkeiten im Vergleich zum Vorjahr um 44% auf CHF 924'994 (CHF 643'957 im Vorjahr) gestiegen. Die beiden Positionen Schuld an Kantone und Schuld an Bund bilden den Überschuss aus der Verfahrenstätigkeit ab. Die Schuld an den Bund wird nach der Genehmigung der Rechnung durch die SHK an den Bund zurückbezahlt. Die Schuld an Kantone soll nach Genehmigung der Rechnung durch die mit den Finanzierungsbeiträgen 2022 der Kantone verrechnet werden. Die Passive Rechnungsabgrenzung ist von CHF 35'270 im Vorjahr um 28% auf CHF 25'241 gesunken.

Die Operative Reserve der AAQ beträgt unverändert CHF 200'000.

Bilan 2020

Les rubriques constituant les actifs circulants sont à la fois déterminées par l'annualité des comptes et par le caractère pluriannuel des procédures. Les débiteurs et les prestations non facturées sont des conséquences directes du report des procédures en cours au 31 décembre 2020 et ne sont donc pas contrôlées. Les actifs circulants augmentent de 23% au cours de l'exercice sous revue pour atteindre CHF 1'383'260 (CHF 1'120'789 en 2019). Se montant à CHF 13'022, les débiteurs diminuent de 67% par rapport à l'année d'avant (CHF 40'053); les prestations non facturées baissent, quant à elles, de 7% pour atteindre CHF 269'253 (CHF 289'649 l'année précédente). Les liquidités augmentent de nouveau en 2020 pour atteindre CHF 1'099'448 (ce qui représente une hausse de 39% par rapport à 2019).

Dans la section des fonds de tiers, les dettes en cours augmentent de 44% par rapport à l'exercice précédent, pour atteindre CHF 924'994 (CHF 643'957 l'année d'avant). Les deux postes intitulés « dettes envers les cantons » et « dettes envers la Confédération » représentent l'excédent issu de l'activité procédurale de l'AAQ. Une fois les comptes approuvés par la CSHE, les dettes envers la Confédération seront remboursées et celles envers les cantons seront compensées par les contributions cantonales versées pour l'année 2022. Nous observons encore que les passifs de régularisation diminuent de 28%, passant de CHF 35'270 au cours de l'année précédente à CHF 25'241.

Enfin, la réserve opérationnelle de l'AAQ demeure inchangée et s'élève à CHF 200'000.

	Bilanz / Bilan 2020	Bilanz / Bilan 2019	Differenz / Différence
Aktiven / Actifs	1'383'260	1'120'789	23 %
Umlaufvermögen / Actifs circulants	1'383'260	1'120'789	23 %
Flüssige Mittel / Liquidités	1'099'448	789'023	39%
Forderungen / Débiteurs	13'022	40'053	-67%
Aktive Rechnungsabgrenzung / Comptes de régularisation actifs	1'537	2'064	-26%
Nicht fakturierte Dienstleistungen / Prestations non facturées	269'253	289'649	-7%
Passiven / Passifs	1'383'260	1'120'789	23 %
Fremdkapital / Fonds de tiers	1'183'260	920'789	29 %
Laufende Verbindlichkeiten / Dettes à court terme	924'994	643'957	44%
Schuld an Kantone / Dettes envers les cantons	143'529	198'176	-28%
Schuld an Bund / Dettes envers la Confédération	37'566	34'484	9%
Passive Rechnungsabgrenzung / Passifs de régularisation	25'241	35'270	-28%
Kurzfristige Rückstellungen / Provisions à court terme	51'931	8'902	483%
Bilanzausgleich / Réserve	200'000	200'000	0 %
Operative Reserve HFKG / Réserve opérationnelle LEHE	200'000	200'000	0%

Anhang der Jahres-
rechnung

Annexe aux comptes
annuels



Reg. Nr. 926.20560.002

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

an die Mitglieder des Schweizerischen Akkreditierungsrates

Als Revisionsstelle haben wir gemäss Artikel 8 Absatz 3 der Vereinbarung zwischen dem Bund und den Kantonen über die Zusammenarbeit im Hochschulbereich (SR 414.205) die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Schweizerischen Akkreditierungsagentur (AAQ) für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist Geschäftsstelle der AAQ verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Die Eidgenössische Finanzkontrolle ist gestützt auf das Finanzkontrollgesetz (SR 614.0) unabhängig.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Organisation vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung und die Kostentragung nicht Gesetz und der Vereinbarung zwischen dem Bund und den Kantonen über die Zusammenarbeit im Hochschulbereich (ZSAV-HS) entsprechen.

Bern, 25. März 2021

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE

Jean-Marc Blanchard
Zugelassener
Revisions-
experte

Michael Fischer
Zugelassener
Revisions-
experte

Beilage: Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang

Impressum

Herausgeber

Schweizerische Agentur für Akkreditierung und
Qualitätssicherung (AAQ)
Effingerstrasse 15, Postfach, 3001 Bern
Tel. +41 (0)31 380 11 50
Fax +41 (0)31 380 11 55
E-Mail info@aaq.ch
www.aaq.ch

Redaktion

Dr. Christoph Grolimund
Baptiste Feuz
Livia Lüthi

Layout

Miriam Hürzeler
Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

Bern, November 2021

Éditeur

Agence suisse d'accréditation et d'assurance qualité
(AAQ)
Effingerstrasse 15, case postale, 3001 Berne
Tél. +41 (0)31 380 11 50
Fax +41 (0)31 380 11 55
E-Mail info@aaq.ch
www.aaq.ch

Rédaction

Dr Christoph Grolimund
Baptiste Feuz
Livia Lüthi

Layout

Miriam Hürzeler
Picnic Terminal Visuelle Kommunikation

Berne, novembre 2021



schweizerische agentur
für akkreditierung
und qualitätssicherung

agence suisse
d'accréditation et
d'assurance qualité

www.aaq.ch
info@aaq.ch

Effingerstrasse 15
Postfach
CH-3001 Bern
Tel. +41 31 380 11 50

Effingerstrasse 15
Case postale
CH-3001 Berne
Tél. +41 31 380 11 50