

Vom Konzept zur Praxis:

Chancen und Hindernisse in der Mitwirkung

AAQ Institutional Accreditation Day 2018

Prof. Dr. Barbara Fähr, Rektorin, Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik (HfH)

29. November 2018

Inhaltsverzeichnis

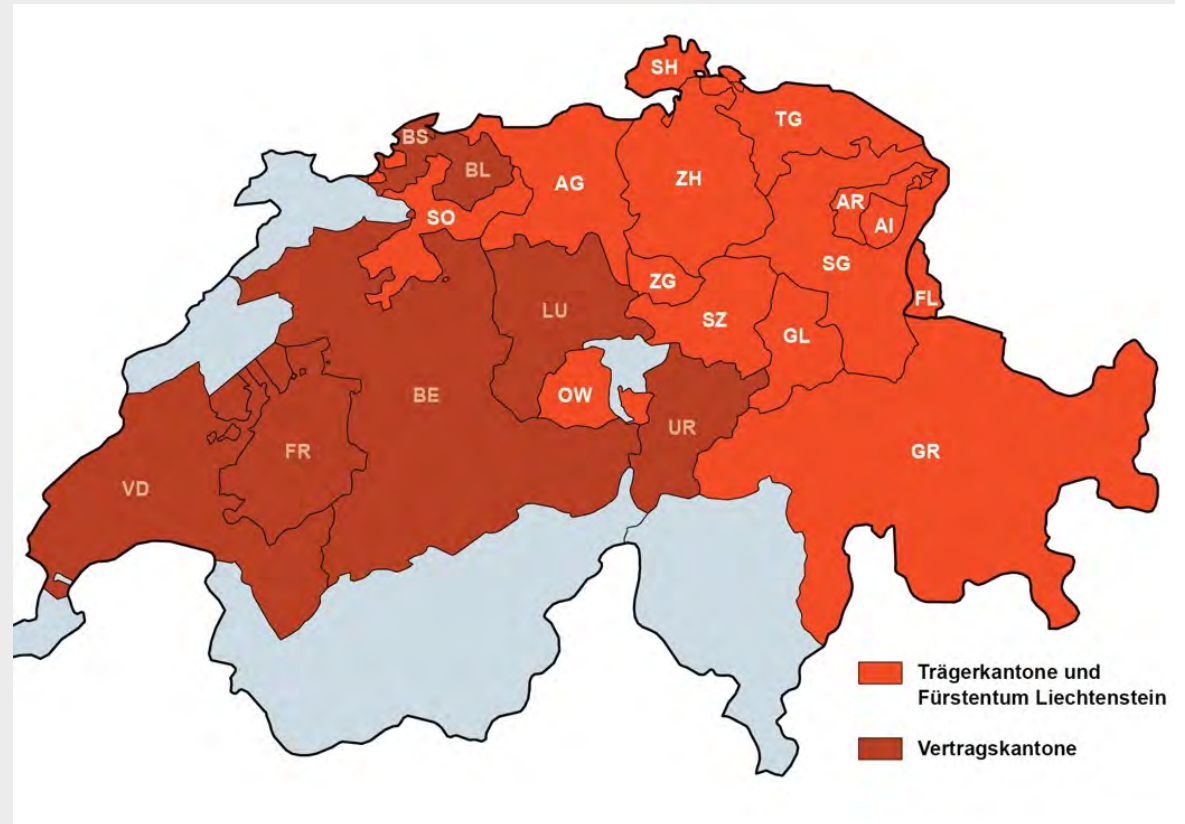
- 1 Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik (HfH)
- 2 Personalkommission (PEKO)
- 3 Studierendenkommission (STUKO)
- 4 Rechte und Pflichten der Kommissionen
- 5 Chancen
- 6 Hindernisse
- 7 Förderung von Mitwirkung

Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik (HfH)

1924 Gründung Heilpädagogisches Seminar (HPS)

1994 Interkantonale Trägerschaft

2001 Hochschule für Heilpädagogik HfH



Ausbildung

Bachelor

Master

Bachelor Logopädie (124)

Bachelor Psychomotoriktherapie (102)

Bachelor Gebärdensprachdolmetschen (16)

Master Heilpädagogische Früherziehung (83)

Master Schulische Heilpädagogik (952)

- Menschen mit geistiger Behinderung (140)
- Schwerhörige und Gehörlose (17)
- Sehbehinderte und Blinde (9)
- Körper- und Mehrfachbehinderte (17)
- Schulschwierigkeiten (731)



Portraitfilm HfH 2018

Forschung und Entwicklung, Weiterbildung, Dienstleistungen für Dritte

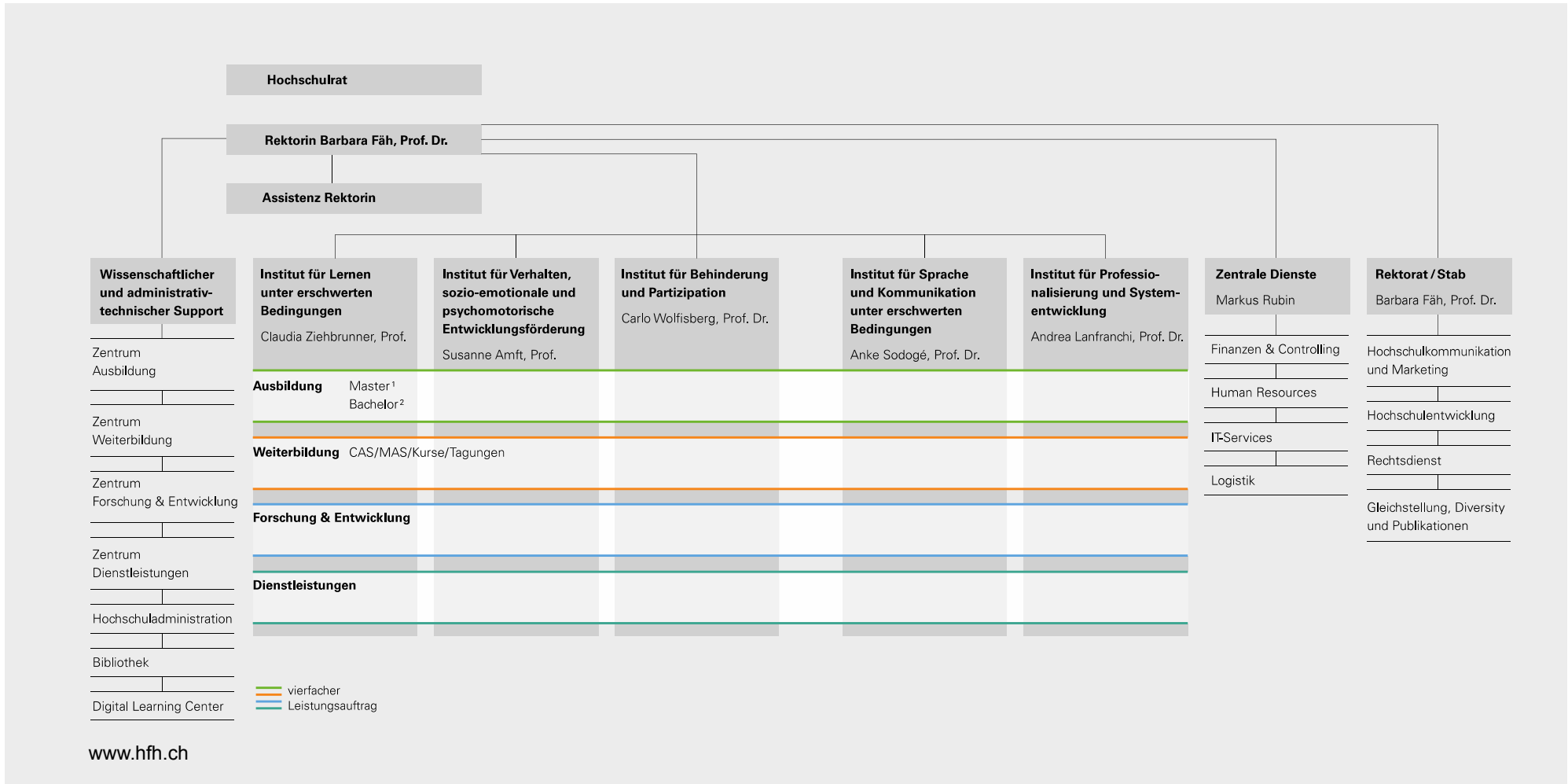
Weiterbildung	3600 TN
Forschung und Entwicklung	38 Projekte 15% Budget
Dienstleistungen	
Gutachten, Expertisen, Konzeptentwicklungen	90 Aufträge
Evaluationen, Coaching, Moderationen	80 Aufträge



Portraitfilm HfH 2018

Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik (HfH)

Organigramm



Personalkommission (PEKO)

Bestehend seit 2009

Kommissionsmitglieder

- Zwei Vertreter*innen Dozierende
- Zwei Vertreter*innen wiss. MA
- Zwei Vertreter*innen administrativ-technisches Personal

Ziel

- Mitgestaltung von attraktiven und fortschrittlichen Arbeitsbedingungen zugunsten eines angenehmen Arbeits- und Betriebsklima

Aktuell

- Neues Konzept seit September 2018
- Ausarbeitung eines neuen Mitwirkungsreglements und einer neuen Geschäftsordnung



Portraitfilm HfH 2018

Mitwirkung – Definition

Mitwirkung

- Teilnahme an Entscheidungsprozessen oder an Handlungsabläufen
- projektbezogene und offene Formen der Beteiligung

Stufen

- Information
- Mitsprache und/oder Mitarbeit
- Mitentscheidung nicht paritätisch, paritätisch
- Selbstorganisation und -verwaltung



Portraitfilm HfH 2018

Mitwirkungsbereiche und Mitwirkungsebenen

	I	MS MA	ME nicht p	ME p	S
Normative und strategische Ebene - Personalverordnung - Strategie und Teilstrategien - Wahl Sozialversicherung, Änderung Verträge - Einsitz HSR		X X		X	
Operative Ebene - Umsetzung Personalpolitik (Ausführungsbestimmungen) - Wahl- und Berufungsverfahren Wiss. Personal ab Stufe Senior - Qualitätsmanagement - Studien- und Prüfungsordnungen	X	X	X X		
Interessenvertretung von Mitarbeitenden Organisation PEKO, Geschäftsordnung		X			X

Studierendenkommission (STUKO)

Erschaffung rechtlicher Grundlagen zur institutionellen Verankerung von Mitwirkung (2018)

Recht auf Information

- Änderung von Studien- und Prüfungsordnungen
- Änderung von Richtlinien und weiteren Erlassen, die Rechte und Pflichten der Studierenden betreffen
- Anträge an HSR, welche Abläufe und Aufbau des Studiums oder Rechte und Pflichten der Studierenden betreffen
- Besetzung von wiss. Personal ab Stufe Senior
- Antragsrecht HSL, HSR
- Austausch mit HSL

Aufbau Studierendenkommission

- Eine Vertretung pro Studiengang (min. 5 Personen)
- Budgetkompetenz

Rechte und Pflichten der Kommissionen

- Sitzungsteilnahme
 - Hochschulrat: PEKO
 - Hochschulleitung: PEKO / STUKO

- Antragsrecht
 - Hochschulrat: PEKO
 - Hochschulleitung: PEKO / STUKO

- Personalrelevante Geschäfte
 - Anliegen von kollektivem Interesse: Erarbeitung und Änderung der Personalverordnung, Auswahlverfahren bei der Besetzung von Professuren und Dozierendenstellen
 - Anliegen von Einzelinteresse: Beratung und Begleitung von Mitarbeitenden bei Gesprächen

- Studienrelevante Geschäfte
 - Erlass und Änderung von Studien- und Prüfungsordnungen
 - Richtlinien betreffend Rechte und Pflichten der Studierenden
 - Auswahlverfahren bei der Besetzung von Professuren und Dozierendenstellen

Chancen

- Qualitätssicherung und –entwicklung
- Abstützung von Entscheidungen
- Kontaktpflege
- Verankerung in der Gesellschaft
- Aufbau von Hochschulkultur



Portraitfilm HfH 2018

Hindernisse

- Zugang zu Informationen
- Regelmässiger Austausch
- Einbindung
- Anstossen der Studierendenkommission



Portraitfilm HfH 2018

Förderung von Mitwirkung

- Aufbau einer erfolgreichen Mitwirkungskultur
- Bereitstellung von Ressourcen und Infrastruktur
- Erhöhung der Sichtbarkeit
- Einbezug von Expertenmeinungen und -erfahrungen
- Evaluation



Portraitfilm HfH 2018

Wir bleiben daran!



Literatur

Hofmann, N. (2017). *Mitwirkung – Eine Chance für die Hochschulen*. Verfügbar unter http://www.konferenzhochschuldozierende.ch/dokumente/Flyer_Konferenz_13_def_LR.pdf

Verband der Fachhochschuldozierenden Schweiz fh-ch (Hrsg.) (2011). *Mitwirkung mit Wirkung*. Verfügbar unter http://www.fh-ch.ch/~fhch/upload/110820_Mitwirkung_d_def.pdf

Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS (Hrsg.) (2017). *Studentische Partizipation an den Schweizer Fachhochschulen: Herausforderungen und Lösungsansätze*. Verfügbar unter https://www.vss-unes.ch/wp-content/uploads/2017/02/2017-01-31_d_Gesamtsynthese_FHProjekt_SZ.pdf

Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS (Hrsg.) (2016). *Forderungen an die Direktionen der Fachhochschulen: Förderung der studentischen Partizipation*. Verfügbar unter https://www.vss-unes.ch/wp-content/uploads/2017/02/2016-11-29_d_ForderungenDirektionen_SZ.pdf